

國立聯合大學第七任校長遴選委員會第 2 次會議紀錄 (公告版)

時間：113 年 3 月 20 日(星期三)下午 2 時

地點：本校第二(八甲)校區圖書館 6 樓會議室

主持人：王秀紅委員(召集人)

紀錄：高良宇

出席人員(按各類代表姓氏筆劃排序)：

教育部遴派代表：王委員秀紅、陳委員振遠、劉委員孟奇

校友會代表：江委員寶琴、張委員秀枝、陳委員宗聖

社會公正人士代表：王委員永壯、李委員隆盛、趙委員文嘉、鄧委員桂菊、
戴委員遐齡

學校代表：李委員中芬、辛委員錫進、許委員芳琪、郭委員光明、陳委員上元、
鄂委員貞君、馮委員祥勇、蔡委員豐任

列席人員：秘書室杜明河代理主任秘書、圖書館謝健館長、人事室姜慶芸主任、
高良宇秘書

壹、主席致詞

貳、確認上次會議執行情形：洽悉。

參、確認本會工作小組第一次(113 年 2 月 23 日召開)及第二次(113 年 3 月 15 日召開)會議紀錄，提請備查。

決定：准予備查。

肆、報告事項

一、依據本校第七任校長遴選作業預定時程表所定，自 112 年 12 月 29 日起至 113 年 2 月 16 日止，透過本校校長遴選專區公告並致函教育部(包含協轉各駐外館處)、中央研究院、國家科學及技術委員會、國家實驗研究院、工業技術研究院、中華經濟研究院、國內公私立大專校院、本校各一級單位、本校校友總會及以電子郵件轉知本校全體同仁等方式，進行公開徵求校長候選人作業。

二、本校第七任校長公開徵求作業迄收件截止日(113 年 2 月 16 日)計有朱海成(自我推薦)、余瑞芳(連署推薦)、吳有基(連署推薦)、侯帝光(連署推薦)、柳文成(連署推薦)、000(自我推薦)、陳振東(自我推薦)、陳博亮(連署推薦)、黃宗成(連署推薦)等 9 名校長候選人(其中自我推薦 3 人、連署推薦 6 人)投件(順序按姓氏筆畫排列)。

三、原本會工作小組之校長指定委員秘書室李宜穆主任秘書於 113 年 3 月 1 日卸任主任秘書職務，改由杜明河總務長代理主任秘書職務，爰該委員經校長指定自 113 年 3 月 1 日起異動為杜明河總務長暨代理主任秘書擔任。

伍、提案討論

提案一：有關本校第七任校長遴選委員會委員與校長候選人間有無應解除職務或迴避情事審查案，提請討論。

說明：

- 一、依本校第七任校長遴選委員會遴選作業細則第 7 條第 3 項規定略以：遴選委員會委員與校長候選人間有下列情形之一者，應向遴選委員會揭露：
 - (一)配偶、前配偶、四親等內之血親或三親等內之姻親或曾有此關係。
 - (二)學位論文指導之師生關係。
 - (三)遴選表件收件截止日前三年內，曾同時擔任同一營利事業董事、獨立董事或監察人。
 - (四)遴選表件收件截止日前三年內，曾同時擔任同一營利事業決策或執行業務之職務。
 - (五)遴選表件收件截止日前三年內，曾同時任職於同一機關(構)學校，且曾有聘僱或職務上直接隸屬關係。
 - (六)其他經遴選委員會決議應揭露之職務、關係或其他相關事項。
- 二、復依本校第七任校長遴選委員會遴選作業細則第 9 條規定略以：
 - (第 1 項)遴選委員會委員如有下列情形之一者，經遴選委員會確認後，解除其職務：一、因故無法參與遴選作業。二、與候選人有第七條第三項第一款至第三款所定關係。
 - (第 2 項)遴選委員會委員有依第七條第三項第四款至第六款與第四項規定應揭露之事項及依第七條第五項規定自行揭露之事項者，應提遴選委員會討論，作成是否解除委員職務或迴避之決議。
 - (第 3 項)遴選委員會委員有應解除職務之事由而未解除職務，或有具體事實足認遴選委員會委員執行職務有偏頗之虞者，教育部得以書面送交本校轉請遴選會議決；候選人或遴選委員會委員並得以書面舉出其原因及事實，向遴選委員會申請解除其委員職務。遴選會議決解除職務前，應給予該委員陳述意見之機會。
 - (第 4 項)遴選委員會委員喪失資格、向遴選委員會提出辭呈或經解除職務所遺職缺，按身分別依本校校長遴選辦法第二條規定遞補之。
- 三、為依前開規定辦理本校第七任校長遴選委員會委員與校長候選人間資訊揭露與利益迴避事宜，前於 113 年 3 月 1 日以公文請遴選委員會委員填具本校校長遴選委員會委員告知書，經 19 位委員填復情形彙整，並經工作小組第 2 次會議初審如下
 - (一)各委員均無與校長候選人有本校第七任校長遴選委員會遴選作業細則第 7 條第 3 項第 1 款至第 3 款所定應解除職務之關係；亦無該作業細則第 7 條第 3 項第 4 款及第 6 款所列之關係。

(二)各委員有無上開作業細則第7條第3項第5款(三年內，即110年2月16日以後曾同時任職於同一機關(構)學校，且聘僱或職務上直接隸屬關係)所列關係，其中校外委員代表均表示無前開關係，至本校委員代表因所填列有無關係樣態不一，無統一標準可茲審查，為期審慎續提遴委會審議。茲臚列如下表，由遴委會討論，作成是否解除委員職務或迴避之決議：

候選人 委員 現職職稱	侯帝光候選人 1110801-迄今 副校長 1110801-迄今 校務研究室主任 1090801-1120731 機械工程學系主任	柳文成候選人 1090801-迄今 副校長 0970801-1000731 土木與防災工程學系主任
郭光明委員 經管系副教授 圖書館系統管理組組長	✓ 111.8.1-迄今 圖書館系統管理組組長	✓ 111.8.1-迄今 圖書館系統管理組組長
鄂貞君委員 華語文學系助理教授 研究發展處計畫管理組組長		✓ 107.8.1-迄今 研究發展處計畫管理組組長
馮祥勇委員 文觀系教授 客家研究學院院長	✓ 112.2.1-迄今 客家學院院長 112.2.1-112.7.31 客家研究學院全球客家研究中心主任	✓ 112.2.1-迄今 客家學院院長 112.2.1-112.7.31 客家研究學院全球客家研究中心主任
蔡豐任委員 通識教育中心副教授	✓ 110.2.16-111.8.31 體育室主任	✓ 110.2.16-111.8.31 體育室主任

(三)經查本校委員代表與候選人尚有上開作業細則第7條第3項第5款(三年內，即110年2月16日以後曾同時任職於同一機關(構)學校，且聘僱或職務上直接隸屬關係)所列關係臚列如下：

1、辛錫進委員：

候選人 委員 現職職稱	侯帝光候選人 1110801-迄今 副校長 1110801-迄今 校務研究室主任 1090801-1120731 機械工程學系主任	柳文成候選人 1090801-迄今 副校長 0970801-1000731 土木與防災工程學系主任
辛錫進委員 資工系教授	✓ 1120801-1140731	✓ 1120801-1140731

資工系主任	電機資訊學院資訊工程學系主任	電機資訊學院資訊工程學系主任
-------	----------------	----------------

2、許芳琪委員：

候選人	陳博亮候選人 1100801-迄今 理工學院院長 1100801-迄今 工程科技轉譯醫學國際碩士學程主任 1100801-迄今 材料與化學工程博士學位學程主任 1100524-1100731 理工學院代理院長 1100524-1100731 工程科技轉譯醫學國際碩士學程代理主任 1100524-1100731 材料與化學工程博士學位學程代理主任	柳文成候選人 1090801-迄今 副校長 0970801-1000731 土木與防災工程學系主任
委員 現職職稱		
許芳琪委員 材料系教授	✓ 1070801-1100731 理工學院材料系主任	✓ 1070801-1100731 理工學院材料系主任

3、鄂貞君委員：

候選人	侯帝光候選人 1110801-迄今 副校長 1110801-迄今 校務研究室主任 1090801-1120731 機械工程學系主任
委員 現職職稱	
鄂貞君委員 華語文學系助理教授 研究發展處計畫管理組組長	✓ 107.8.1-迄今 研究發展處計畫管理組組長

四、另 112 年 12 月 29 日於本校校長遴選專區公告應揭露事項義務及對遴選委員會委員適格性提出異議之權利說明，9 名校長候選人至 113 年 3 月 15 日前，未有候選人提出異議。

五、遴選委員會依本會作業細則第 4 條規定逐案審認投票，請上開委員分別陳述與候選人是否曾有職務上直接隸屬關係後，作成是否依本會作業細則第 9 條規定解除委員職務或迴避之決議，並依作成之決議辦理下列相關程序：

(一)解除委員職務：第 2 次遴選委員會會議散會，再召開臨時會議，解除職務之

委員遺缺依本校校長遴選辦法第 2 條規定遞補之。臨時會議除審議第 2 次遴委會未討論之提案外，並討論遴委會第 1 次會議決議之效力及修正本校校長遴選作業預定時程表。

(二)委員應行迴避：討論各該委員應迴避之議案，並就遴委會第 1 次會議決議之討論其效力後，再依會議議程進行。

(三)作成無須「解除委員職務」或「迴避」之決議：依會議議程繼續進行。

六、檢附本校校長遴選委員會委員告知書，如附件 1。

決 議：

一、本案經出席委員充分討論並逐案審查，並由郭光明委員、鄂貞君委員、馮祥勇委員、蔡豐任委員、辛錫進委員及許芳琪委員分別陳述意見後，依本會遴選作業細則第 4 條規定以無記名投票方式逐一進行決議，投票時並請郭光明委員、鄂貞君委員、馮祥勇委員、蔡豐任委員、辛錫進委員及許芳琪委員分別迴避(迴避委員不計入應迴避決議案之出席及決議人數)。

二、上開投票結果如下：

(一)郭光明委員(與侯帝光候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，確認毋須解除郭光明委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，郭光明委員毋須迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案。

(二)郭光明委員(與柳文成候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，確認毋須解除郭光明委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議柳文成候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，郭光明委員毋須迴避參與決議柳文成候選人之相關議案。

(三)鄂貞君委員(與侯帝光候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，確認毋須解除鄂貞君委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，鄂貞君委員毋須迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案。

(四)鄂貞君委員(與柳文成候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10 人)同意，確認毋須解除鄂貞君委員職務。

- 2、是否應迴避參與決議柳文成候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，鄂貞君委員毋須迴避參與決議柳文成候選人之相關議案。

(五)馮祥勇委員(與侯帝光候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除馮祥勇委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，馮祥勇委員毋須迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案。

(六)馮祥勇委員(與柳文成候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除馮祥勇委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議柳文成候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，馮祥勇委員毋須迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案。

(七)蔡豐任委員(與侯帝光候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除蔡豐任委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，蔡豐任委員毋須迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案。

(八)蔡豐任委員(與柳文成候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除蔡豐任委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議柳文成候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，蔡豐任委員毋須迴避參與決議柳文成候選人之相關議案。

(九)辛錫進委員(與侯帝光候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除辛錫進委員職務。
- 2、是否應迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，辛錫進委員毋須迴避參與決議侯帝光候選人之相關議案。

(十)辛錫進委員(與柳文成候選人)：

- 1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除辛錫進委員職務。

2、是否應迴避參與決議柳文成候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，辛錫進委員毋須迴避參與決議柳文成候選人之相關議案。

(十一)許芳琪委員(與陳博亮候選人)：

1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除許芳琪委員職務。

2、是否應迴避參與決議陳博亮候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，許芳琪委員毋須迴避參與決議陳博亮候選人之相關議案。

(十二)許芳琪委員(與柳文成候選人)：

1、是否應解除委員職務：未達現場出席委員過半數(10人)同意，確認毋須解除許芳琪委員職務。

2、是否應迴避參與決議柳文成候選人之相關議案：未達現場出席委員過半數(10人)同意，許芳琪委員毋須迴避參與決議柳文成候選人之相關議案。

提案二：修正本會遴選作業細則第 14 條第 2 項一案，提請討論。

說明：

一、依教育部 113 年 1 月 16 日臺教人(二)字第 1120130792 號書函辦理。

二、教育部函復重點摘述如下：

(一)本會遴選作業細則第 14 條規定遴委會解散需經校務會議代表三分之一以上提案，「三分之二以上出席」，出席代表二分之一以上同意一節，查遴委會組織運作辦法第 3 條第 4 項規定略以，學校(校務會議)應就遴委會解散等事項訂定相關規定，復查本校(校務會議)審議實施之本校校長遴選辦法第 10 條第 2 項規定略以，遴委會解散係經校務會議代表三分之一以上提案，「二分之一以上出席」，出席代表二分之一以上同意，兩者未盡一致。茲以本節事項係屬本校(校務會議)規範權責，爰建請依本校校長遴選辦法規定予以釐明修正。

(二)其餘作業細則條文同意備查；至屬於遴委會組織運作辦法第 3 條第 1 項規定應由遴委會執行之任務，仍請本獨立自主精神妥善執行。

三、本案依上開建議，修正本會遴選作業細則第 14 條第 2 項為「遴委會於校長就任後自動解散。但遴委會無正當理由怠於執行第三條所定任務，或未於前項所定期限內確實處理遴選爭議者，經本校校務會議代表三分之一以上提案，校務會議代表二分之一以上出席，出席代表二分之一以上同意後解散。」。

四、遴委會討論通過後，於本校校長遴選專區公告周知，並報教育部備查。

五、檢附教育部函及本會遴選作業細則第 14 條修正對照表及修正後全條文，如附件 2。

決 議：照案通過，續報教育部備查。

提案三：審議本校第七任校長候選人有無曾經判定違反學術倫理之情事，提請討論。

說 明：

- 一、依教育部 106 年 6 月 27 日臺教人(二)字第 1060083145 號函規定，各校辦理校長遴選作業，應審酌候選人有無曾經判定違反學術倫理情事，以列為遴選重要參據，如附件 3(第 1 至 2 頁)。
- 二、本校第七任校長遴選委員會工作小組第 1 次會議後，於 113 年 2 月 23 日發函教育部、國家科學及技術委員會(以下簡稱國科會)查證。(略)
- 三、茲考量業經教育部與國科會查證回復，基於對校長候選人之尊重及實際執行之效益，爰建議得議決免再函詢其他機關(構)進行查證。

決 議：照案通過。

提案四至提案十二相關規定如下：

- 一、教育人員任用條例第 10 條第 1 項規定，大學校長應具下列第 1 款各目之一及第 2 款資格：
 - (一)具下列資格之一：
 - 1、中央研究院院士。
 - 2、教授。
 - 3、曾任相當教授之教學、學術研究工作。
 - (二)曾任學校、政府機關(構)或其他公民營事業機構之主管職務合計 3 年以上。
- 二、教育人員任用條例施行細則第 13 條規定，所稱曾任學校、政府機關(構)或其他公民營事業機構之主管職務，指符合下列條件之一者：
 - (一)曾任專科以上學校組織法規所定一級單位主管以上之職務。
 - (二)曾任中央研究院組織法規所定一級單位主管以上之職務。
 - (三)曾任政府機關(構)或公營事業機構薦任第九職等或相當薦任第九職等以上之主管職務。
 - (四)曾任下列民營事業機構主管職務之一：
 - 1、在主管機關登記有案，其實收資本額在新臺幣 8,000 萬元以上，並依其組織架構所列一級單位主管以上之職務。
 - 2、在主管機關登記有案，且符合衛生主管機關所定綜合醫院設置標準之醫院，並依其組織架構所列一級單位主管以上之職務。

- 三、教育人員任用條例第 33 條規定略以，已屆應即退休年齡者，不得任用為專任教育人員(即於113年8月1日尚未滿65歲)。
- 四、本會作業細則第7條規定，本校校長候選人，除應符合教育人員任用條例及有關法令規定之校長資格，且未有任用限制之情事外，並應具備下列條件：
- (一)學術上著有成就與聲望。
 - (二)具國際觀及卓越之行政能力。
 - (三)前瞻性之教育理念。
 - (四)高度尊重學術自由。
 - (五)處事公正且能超越政治、宗教、黨派及營利單位等利益。如已兼任與上述相關職務者，須書面承諾於應聘校長前放棄。
- 五、本會作業細則第 4 條第 2 款規定，遴委會開會時，委員應親自出席，不得委託他人代理；應有三分之二以上委員出席始得開會，並經出席委員過半數之同意，始得決議。迴避委員不計入應迴避決議案之出席及決議人數。

提案四：有關校長候選人朱海成教授資格複審案，提請討論。

說 明：

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份(詳見另冊)。

決 議：

- 一、針對校長候選人資格條件之複審，應根據本會作業細則第 7 條與第 8 條規定，在消極資格之外，亦考量積極資格，故提案四至提案十二之提案應刪除「法定」二字，以涵蓋對積極資格之考量。
- 二、案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10 人)同意，通過朱海成教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案五：有關校長候選人余瑞芳教授資格複審案，提請討論。

說 明：

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份(詳見另冊)。

決 議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10 人)同意，通過余瑞芳教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案六：有關校長候選人吳有基教授資格複審案，提請討論。

說明：

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份(詳見另冊)。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10 人)同意，通過吳有基教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案七：有關校長候選人侯帝光教授資格複審案，提請討論。

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份(詳見另冊)。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10 人)同意，通過侯帝光教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案八：有關校長候選人柳文成教授資格複審案，提請討論。

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份(詳見另冊)。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10 人)同意，通過柳文成教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案九：有關校長候選人 000 教授資格複審案，提請討論。

說明：略。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，未達現場出席委員過半數(10 人)同意，不通過 000 教授資格審查。

提案十：有關校長候選人陳振東教授資格複審案，提請討論。

說明：

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份(詳見另冊)。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，

達現場出席委員過半數(10人)同意，通過陳振東教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案十一：有關校長候選人陳博亮教授資格複審案，提請討論。

說明：

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份（詳見另冊）。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10人)同意，通過陳博亮教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案十二：有關校長候選人黃宗成教授資格複審案，提請討論。

說明：

- 一、本案經工作小組第 2 次會議初審通過，資格條件簡要摘要如下表：略。
- 二、檢附校長候選人資料審查表及候選人資料表暨相關資歷證明各 1 份（詳見另冊）。

決議：案經委員充分討論並嚴謹審查後，經本會現場 19 名委員以無記名投票，達現場出席委員過半數(10人)同意，通過黃宗成教授資格審查，列入公告通過資格審查候選人名單。

提案十三：有關辦理通過資格審查之校長候選人治校理念說明會相關事宜案，提請討論。

說明：

- 一、依本會遴選作業細則第 8 條第 3 款規定略以：
 - (一)遴委會應於公告通過資格審查校長候選人之名單後，舉辦治校理念說明會，候選人應依遴委會公告之時間、地點及進程序，參加說明會。
 - (二)治校理念說明會舉辦時間、地點及進程序等相關事宜由遴委會審議後公告之。
 - (三)治校理念說明會由遴委會推舉委員擔任主持人，全程錄影並於會後放置於本校校長遴選專區網站供全校點閱。
 - (四)通過資格審查之校長候選人治校理念說明會之發表順序，由遴委會抽籤決定。

- (五)通過資格審查之校長候選人於闡述治校理念時，除陳述個人治校理念、抱負(含妥善運用資源之規劃)與承諾外，不得惡意攻訐他人。
- 二、復依本校第七任校長遴選作業預定時程表所定，第 2 次遴選委員會將審議校長候選人治校理念說明會相關事宜(辦理時間、地點及進行方式、說明內容、時間限制、簡報資料提供時間及錄影上網等)，並於 113 年 4 月 19 日前辦理治校理念說明會。通過資格審查之校長候選人於說明會一週前提供說明會簡報電子檔，並公告於本校校長遴選專區。
- 三、本案經工作小組第 2 次會議就 1 天或 2 天辦理討論後，建議於 113 年 4 月 10 日(星期三)辦理第七任校長候選人治校理念說明會，地點為本校理工學院二館環境安全衛生工程學系 1 樓階梯教室(A2-105)，餘如本校第七任校長候選人治校理念說明會計畫，如附件 13(1 天版：第 1 至 3 頁；2 天版：第 4 至 7 頁)。
- 四、另本案擬循例央請本校臺灣語文與傳播學系林克明教師協助全程錄音錄影。
- 五、檢附本校第七任校長候選人治校理念說明會計畫及校長候選人發表治校理念程序進行主持稿，如附件 13。

決 議：

- 一、確認通過資格審查之校長候選人治校理念說明會辦理時間為 113 年 4 月 10 日(星期三)，地點為本校第二(八甲)校區理工學院二館環境安全衛生工程學系 1 樓階梯教室(A2-105)。
- 二、推舉本會校內委員蔡豐任委員(第 1 場次)、郭光明委員(第 2 場次)、陳上元委員(第 3 場次)、辛錫進委員(第 4 場次)、馮祥勇委員(第 5 場次)、許芳琪委員(第 6 場次)、李中芬委員(第 7 場次)、鄂貞君委員(第 8 場次)分別擔任當日各場次主持人介紹候選人及說明進行情序。
- 三、治校理念說明會計畫之六、辦理方式：(二)說明會注意事項 4. 意見交換修正如下：
- 「(1)意見交換採「三人提問後，統問統答」原則方式進行，如確認提問不足三人時，則即進行回答，進行至第 8 分鐘時，按 1 響鈴提示，第 10 分鐘按 3 響鈴結束。……(3)現場無人提問時，主持人詢問校長候選人是否補充治校理念說明，所餘時間併入休息時間。……。」。
- 四、治校理念說明會之場次順序經本會召集人在會場公開抽籤決定如下：
- (一)第 1 場次-余瑞芳校長候選人
- (二)第 2 場次-黃宗成校長候選人
- (三)第 3 場次-吳有基校長候選人

(四)第 4 場次-陳振東校長候選人

(五)第 5 場次-柳文成校長候選人

(六)第 6 場次-陳博亮校長候選人

(七)第 7 場次-侯帝光校長候選人

(八)第 8 場次-朱海成校長候選人

五、候選人於說明會一週前(113 年 4 月 2 日下午 5 時截止)提供說明會簡報電子檔，且於截止日後，不得再抽換。

六、本案循例央請本校臺灣語文與傳播學系林克明教師協助全程錄音錄影，如林師另有要務，則另請專業人士協助全程錄音錄影。

七、餘照案通過。

提案十四：有關本校編制內專任教師及專任研究人員行使同意權投票之相關事宜，提請討論。

說明：

一、依本會遴選作業細則第 8 條第 4 款規定略以：

(一)治校理念說明會結束後，由本校編制內專任教師及專任研究人員，以無記名投票方式，對個別通過資格審查之校長候選人行使同意權。行使同意權時，應親自為之，不得委託他人代理。

(二)同意權之行使，由本校編制內專任教師及專任研究人員，就公告之每一位通過資格審查之校長候選人逐一進行同意、不同意之圈選，每一候選人得同意票達投票數三分之一以上者，始得列為下階段合格校長候選人。上開同意權之行使，於開票同意票數達投票數三分之一以上，或不同意票(含廢票)逾投票數三分之二，即不再繼續開票，且不公布票數結果。

(三)行使同意權之選舉人名冊以投票前一月 15 日之本校編制內專任教師及專任研究人員為基準(包括休假研究、延長病假、出國進修、出國短期研究、留職停薪者)。

(四)同意權投票選務作業授權工作小組規劃辦理。選票及投票結果逕由工作小組負責簽封，並由人事室保管至校長任期屆滿日止。遴委會解散後，非經本校校務會議代表三分之二以上出席，出席代表二分之一以上同意或有法定原因，不得拆封。

二、復依本校第七任校長遴選作業預定時程表所定，本次會議將審議教師行使同意權投票之相關事項：投票日期、地點、工作分配、同意權投票單樣張確認、具行使校長候選人同意權之選舉人名單，並於 113 年 5 月 1 日前辦理本校編制內專任教師及專任研究人員行使同意權投票。

三、依上開規定授權工作小組統籌辦理教師行使同意權之相關事宜，包括

工作分配、同意權投票單樣張確認、具行使校長候選人同意權之選舉人名單確認。本案經工作小組第2次會議建議113年4月24日(星期三)上午9時至下午4時，同時於本校2校區進行教師行使同意權投票事宜，餘如附件14。

四、本案另請討論下列事項：

(一)通過複審資格審查之校長候選人同意權選票號次是否以治校理念說明會場次順序為號次(如第1場次為1號，依序類推)。

(二)請對同意權選票各號次之顏色進行抽籤。

(三)依投票當日開票結果，於本校校長遴選專區公告通過所定門檻之候選人名單，公告內容：「本次行使本校第七任校長遴選同意權開票結果，通過同意權門檻之合格候選人如下(依號次敘寫)：1、○號：○○○教授。2、○號：、○○○教授。」。

五、檢附本校校長遴選之教師行使同意權選務工作規定、本校第七任校長遴選之教師行使同意權投(開)票公告、本校第七任校長遴選教師行使同意權選票樣張、第七任校長遴選教師行使同意權監察員輪值表及行使同意權之選舉人名冊(投票前一月15日為基準，即113年3月15日)，如附件14。

決 議：

一、確認113年4月24日(星期三)上午9時至下午4時，同時於本校2校區進行教師行使同意權投票事宜。

二、通過複審資格審查之校長候選人同意權選票號次以治校理念說明會場次順序為號次。另，同意權選票各號次之顏色經本會召集人在會場公開抽籤決定如下：

(一)第1場次-余瑞芳校長候選人，選票顏色為淺黃色。

(二)第2場次-黃宗成校長候選人，選票顏色為淺藍色。

(三)第3場次-吳有基校長候選人，選票顏色為淺綠色。

(四)第4場次-陳振東校長候選人，選票顏色為淺紫色。

(五)第5場次-柳文成校長候選人，選票顏色為粉紅色。

(六)第6場次-陳博亮校長候選人，選票顏色為金黃色。

(七)第7場次-侯帝光校長候選人，選票顏色為淺桔色。

(八)第8場次-朱海成校長候選人，選票顏色為海藍色。

三、當日請本會遴選委員會委員李中芬委員、辛錫進委員、許芳琪委員、郭光明委員、陳上元委員、鄂貞君委員、馮祥勇委員、蔡豐任委員協助輪值擔任監察員。

四、投票結果：113年4月24日完成開票，授權本會工作小組之遴選委員(江寶琴委員、蔡豐任委員、辛錫進委員、許芳琪委員、陳上元委員)

代表審議通過後公告於本校校長遴選專區。另開票時請上開委員全數在場，如不克出席應正式向本會請假。

五、餘照案通過。

提案十五：有關通過同意權行使之合格候選人於遴委會第 3 次會議簡報、委員徵詢及意見交換方式，提請討論。

說明：

一、依本會遴選作業細則第 8 條第 5 款略以：

(一)遴委會應於行使同意權通過之合格校長候選人達二人以上後召開會議，綜合各項意見及資料審查結果，邀請合格校長候選人，依其編號排定之順序至遴委會就其治校理念進行說明與詢答，每位合格校長候選人說明時間以三十分鐘為限，詢答時間以二十分鐘為原則。詢答後遴委會應本獨立自主精神，經充分討論後進行投票選出新任校長人選。

(二)合格校長候選人應親自到場參加治校理念進行說明與詢答；無故未參加者，經遴委會議決後，得撤銷或廢止其校長候選人資格。

二、復依本校第七任校長遴選作業預定時程表所定，邀請通過同意票門檻之合格校長候選人至 113 年 5 月 8 日第 3 次遴選委員會面談進行治校理念說明及詢答。

三、本案經工作小組第 2 次會議建議每位合格校長候選人說明時間為十五分鐘，詢答時間亦為十五分鐘。另考量候選人數眾多，建議第 3 次遴委會開議時間由原定 113 年 5 月 8 日下時 1 時 30 分提前 30 分鐘，改為同日下午時 1 時召開。

四、檢附本校第七任校長合格候選人治校理念說明與遴委會委員詢答程序預定表，如附件 15。

決議：

一、通過同意權行使之合格候選人報告順序，依校長候選人治校理念說明會之順序辦理。

二、本會第 3 次會議訂於 113 年 5 月 8 日(星期三)下時 1 時召開。

三、詢答方式原則上採「統問統答」方式進行。

四、餘照案通過。

提案十六：有關遴定本校第七任校長人選之投票方式及選票，提請討論。

說明：

一、依本會遴選作業細則第 8 條第 5 款有關遴定校長人選之投票方式如下：

- (一)第一階段遴選：委員應有三分之二以上出席，以無記名投票方式，對個別合格校長候選人進行投票。獲出席委員過半數同意之人數若僅有一人，即為校長當選人；若有二人以上，就由得票數前二高者進行第二階段遴選。
 - (二)第二階段遴選：委員以無記名單記法進行投票，以得票數最高者一人為校長當選人。若得票數最高者有二人以上同票數，由委員就最高票同票者再以無記名單記法進行一次投票，以得票數最高者一人為校長當選人。若得票數再次相同，再以無記名單記法進行至多三次投票。若得票數均相同，無法產生校長當選人，即解散遴委會，重新辦理遴選作業，且原合格校長候選人之資格不予保留。
 - (三)第一階段投票若無人獲過半數同意者，則依本款第三目之 1 所定之流程至多再進行三次投票。若仍無人獲過半數同意，無法產生校長當選人，即重新辦理遴選作業，且原合格校長候選人之資格不予保留。
 - (四)為避免爭議，遴委會開始投票前，委員不得個別事先領取選票與投票。
- 二、有關選定本校第 7 任校長人選之投票方式依上開規定辦理，選票樣張(一人一張，列同意及不同意選項；選票顏色沿用提案十四候選人同意權選票顏色)如附件 16(第 1 頁)；如校長候選人獲出席委員過半數同意有二人以上，就由得票數前二高者，以無記名單記法進行第二階段投票之選票如附件 16(第 2 頁)。

決 議：照案通過。

提案十七：有關本會遴選作業細則所定「校長候選人除遴委會舉辦之治校理念說明會外，不得從事競選活動」實務執行疑義，提請討論。

說 明：

- 一、查本會遴選作業細則第 11 條規定：「校長候選人除遴委會舉辦之治校理念說明會外，不得從事競選活動。另校長候選人與遴委會委員在遴選期間不得有與遴選事務相關之私人接觸。」。同作業細則第 13 條規定：「校長候選人遴選期間，如有期約、賄選或其他不法事項，查有實據者，視同不具備第七條第一項之條件，遴委會得經議決主動撤銷其資格。」
- 二、擬於通知通過資格審查之校長候選人時，提醒上開規定。
- 三、遴委會同意校長候選人得接受校內學術單位或學生自治團體邀請談治校理念；惟基於公平、公正、公開之原則，建議主辦單位邀請所有校長候選人參與。

決 議：

- 一、通知通過資格審查之校長候選人時，一併提醒不得從事競選活動，如

自行舉辦說明會、宴請、寄發電子郵件等。

二、將說明三「建議主辦單位邀請所有校長候選人參與」修正為「主辦單位應邀請所有校長候選人參與」，餘照案通過。

提案十八：有關本次(第2次)會議得公開事項一案，提請討論。

說明：

一、依國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法第10條規定，校長遴選過程，在遴選結果未公布前，參與之委員及有關人員應嚴守秘密。

但其他法律另有規定或遴委會依法決議予以公開者，不在此限。

二、依上開規定，有關本次會議紀錄得公開之事項，請確認。

三、建議下列事項不予公開：

(一)涉及投票案之投票票數不公開。

(二)通過本校第七任校長候選人資格審查之候選人資料表，涉及個資部分(出生年月日、身分證字號、通訊資料等個人資料欄位)予以遮蔽不公開；未通過資格審查者，。

(三)紀錄內容涉及9位投件參選教授姓名、個人資料原則不公開，僅公開通過資格審查校長候選人名單。

(四)附件內容涉及個人資料原則不公開。

決議：照案通過。

陸、臨時動議：無。

柒、散會：同日下午17時35分。

國立聯合大學第七任校長候選人治校理念說明會計畫

00 年 00 月 00 日本校第七任校長遴選委員會第 2 次會議通過

- 一、依據：依本校第七任校長遴選委員會遴選作業細則第八條規定辦理。
- 二、目的：提供本校教師了解校長候選人之治校理念及意見交換之機會。
- 三、參加對象：編制內專任教師及專任研究人員。
- 四、辦理時間：113 年 4 月 10 日（星期三）。
- 五、辦理地點：本校理工學院二館環境安全衛生工程學系 1 樓階梯教室(A2-105)
- 六、辦理方式：
 - (一)治校理念說明會（以下簡稱說明會）辦理場次規劃，得依實際需要調整，程序表詳如附件(一)。
 - (二)說明會注意事項：
 1. 每場次先由主持人介紹候選人及相關程序說明。
 2. 每位校長候選人治校理念說明時間以 35 分鐘為限，其中簡報以不超過 25 分鐘為原則，其餘 10 分鐘為意見交換時間，每位候選人間隔 10 分鐘。
 3. 治校理念說明進行至第 23 分鐘時，按 1 響鈴提示，時間結束按 3 響鈴。
 4. 意見交換：
 - (1)意見交換採「三人提問後，統問統答」原則方式進行，如確認提問不足三人時，則即進行回答，進行至第 8 分鐘時，按 1 響鈴提示，第 10 分鐘按 3 響鈴結束。。
 - (2)與會人員對同一候選人之提問，以 1 次為限，並在 1 分鐘內完成提問，超過時間，主持人可逕行停止其發言。提問人應先報告服務單位及姓名，並於說明會結束時交回提問單，如附件(二)。
 - (3)現場無人提問時，主持人詢問校長候選人是否補充治校理念說明，所餘時間併入休息時間。
 - (4)提問人蓄意占用時間、涉及人身攻擊或擾亂會議進行者，主持人得口頭予以制止。凡未服從主持人口頭約束，致影響說明會秩序者，主持人得請其離場。
 - (三)候選人應依排定時間準時到場，逾時到場者，由主持人作簡短介紹後，僅得就表定之剩餘時間進行治校理念說明及意見交流，結束之時間不予延後。
 - (四)校長候選人不得參與其他候選人之治校理念說明會。
 - (五)校長候選人應於說明會一週前提供說明會簡報電子檔；各校長候選人之基本資料表及說明會簡報檔，事先公告於本校校長遴選專區，為響應環保政策，說明會會場不提供書面資料。
 - (六)說明會將全程錄影但不即時現場直播，各候選人影音檔於校長遴選專區公告週知。
- 七、本計畫若有未盡事宜，授權本校第七任校長遴選委員會執行秘書決定辦理。

附件(一)

國立聯合大學第七任校長候選人治校理念說明會程序表

日期：113 年 4 月 10 日（星期三）。

地點：本校理工學院二館環安系階梯教室

場次	候選人姓名	時間	內容	主持人： 遴選會委員
1	余瑞芳教授	09:00-09:05	介紹候選人及相關程序說明	蔡豐任委員
		09:05-09:30	治校理念說明	
		09:30-09:40	意見交換	
休息 10 分鐘				
2	黃宗成教授	09:50-09:55	介紹候選人及相關程序說明	郭光明委員
		09:55-10:20	治校理念說明	
		10:20-10:30	意見交換	
休息 10 分鐘				
3	吳有基教授	10:40-10:45	介紹候選人及相關程序說明	陳上元委員
		10:45-11:10	治校理念說明	
		11:10-11:20	意見交換	
休息 10 分鐘				
4	陳振東教授	11:30-11:35	介紹候選人及相關程序說明	辛錫進委員
		11:35-12:00	治校理念說明	
		12:00-12:10	意見交換	
中場休息				
5	柳文成教授	13:00-13:05	介紹候選人及相關程序說明	馮祥勇委員
		13:05-13:30	治校理念說明	
		13:30-13:40	意見交換	
休息 10 分鐘				
6	陳博亮教授	13:50-13:55	介紹候選人及相關程序說明	許芳琪委員
		13:55-14:20	治校理念說明	
		14:20-14:30	意見交換	
休息 10 分鐘				
7	侯帝光教授	14:40-14:45	介紹候選人及相關程序說明	李中芬委員
		14:45-15:10	治校理念說明	
		15:10-15:20	意見交換	
休息 10 分鐘				
8	朱海成教授	15:30-15:35	介紹候選人及相關程序說明	鄂貞君委員
		15:35-16:00	治校理念說明	
		16:00-16:10	意見交換	

國立聯合大學第七任校長遴選之教師行使同意權選務工作規定

113 年 3 月 20 日本校第七任校長遴選委員會第 2 次會議通過

- 一、依據本校第七任校長遴選委員會(以下簡稱本會)作業細則第八條規定訂定本校第七任校長遴選之教師行使同意權選務工作規定(以下簡稱本規定)。
- 二、校長遴選行使同意權選舉公告、選票監印及投、開票等選務相關工作，悉依本規定辦理。
- 三、本會應於投票前十天，將選舉人員名冊、投票地點、日期、時間及相關注意事項公告於校長遴選專區，並送發給各選舉人員投票通知單。
- 四、選票之印製委請校務代表之司選小組負責，由秘書室協助行政支援，並由本會之校內遴選委員監督負責選票數目核定，各候選人選票應以不同顏色區分。
- 五、校長遴選行使同意權選舉投開票所地點如下：
 - (一) 投票所地點：
 - 1、本校第一(二坪山)校區產研創新暨推廣大樓四樓第 2 會議室：管理學院、設計學院、語文中心編制內專任教師。
 - 2、本校第二(八甲)校區圖書館 1 樓第 2 會議室：理工學院、電機資訊學院、客家研究學院、人文與社會學院、共同教育委員會(不含語文中心)編制內專任教師。
 - (二) 開票所地點：投票結束後隨即於本校第二(八甲)校區圖書館 1 樓第 2 會議室開票。
- 六、本會綜理投、開票事宜。設置監察員、管理員、唱票員及記票員，由本會委員及本校人員擔任，執行職務應絕對守法、守時、公正、負責盡職。監察員應由本會之校內委員邀請教師會與司選小組共同擔任。
- 七、投開票所工作人員職掌：
 - (一) 監察員：負責投、開票監選事宜。
 - (二) 管理員：負責身分查驗及開票之檢票事宜。
 - (三) 唱票員：負責選舉人名冊查對、簽章及開票之唱票事宜。
 - (四) 記票員：負責核發選票及開票之計票事宜。
- 八、圈票用之圈選工具，由司選小組負責，並由秘書室協助行政支援。
- 九、投、開票作業程序：
 - (一) 請工作人員當日於上午八時二十分在投票所集合並就工作位置。
 - (二) 清點選票、選舉人名冊及相關文具。
 - (三) 監察員展示投票箱並貼封條封箱。
 - (四) 投票時間為當日上午九時至下午四時止。
 - 1、上午九時整，投票所管理員宣布投票開始。

- 2、下午四時，投票所管理員宣布投票結束並由監察員貼封條封各票箱並簽名。
- (五) 清點發票數及剩餘票數，由本會選務工作召集人宣布出席投票人數及出席投票總數三分之一人數。
- (六) 監察員確認封條完封後，由工作人員開箱並開始計票。
- (七) 監察員、管理員、唱票員、記票員就定位後，打開票箱，開始開票作業，開票結果同意票數達出席投票數三分之一以上，或不同意票(含廢票)逾出席投票數三分之二，即不再繼續開票，且不公布票數結果，並於完成開票作業後，由管理員簽證結果記錄表。
- (八) 本會工作小組之遴選委員於所有票箱皆簽證結果記錄後，將開票結果提請本會審議。

十、無效票之認定：

- (一) 有下列任一情況之選票皆為無效票：
- 1、非本會製發之選票。
 - 2、非本會製發之圈選工具圈選之選票。
 - 3、未加蓋本會戳記之選票。
 - 4、圈選後加以塗改之選票。
 - 5、簽名、蓋章、按指印、加入任何文字或劃寫符號之選票。
 - 6、撕破不完整之選票。
 - 7、空白選票或無法辨識之選票。
 - 8、重複加記之選票。
 - 9、誤投票箱之選票。
- (二) 前項無效票，均應由監察員(本會校內委員、教師會、司選小組)共同認定之。

十一、本規定由本會會議通過後實施。

國立聯合大學第七任校長合格候選人治校理念說明及與委員詢答程序預定表

時間：113 年 5 月 8 日(第 3 次遴委會)

地點：本校第二(八甲)校區圖書館 6 樓會議室

場次	合格候選人姓名	時間	內容	備註
1	000 教授	13:30-13:45	治校理念說明	1.主持人：召集人。 2.合格候選人報告順序，依校長候選人治校理念說明會之順序辦理。 3.合格候選人依序報告治校理念時間 15 分鐘，詢答時間 15 分鐘。 4.最後前 3 分鐘及時間到時按鈴提示。(簡報及詢答時間第 12 分鐘按鈴響 2 短聲提示，第 15 分鐘按鈴響 1 長聲提示) 5.每位間隔 5 分鐘。
		13:45-14:00	詢答	
休息 5 分鐘				
2	000 教授	14:05-14:20	治校理念說明	
		14:20-14:35	詢答	
休息 5 分鐘				
3	000 教授	14:40-14:55	治校理念說明	
		14:55-15:10	詢答	
休息 5 分鐘				
4	000 教授	15:15-15:30	治校理念說明	
		15:30-15:45	詢答	
休息 5 分鐘				
5	000 教授	15:50-16:05	治校理念說明	
		16:05-16:20	詢答	
休息 5 分鐘				
6	000 教授	16:25-16:40	治校理念說明	
		16:40-16:55	詢答	
休息 5 分鐘				
7	000 教授	17:00-17:15	治校理念說明	
		17:15-17:30	詢答	
休息 5 分鐘				
8	000 教授	17:35-17:50	治校理念說明	
		17:50-18:05	詢答	