

鏈結力

決定大學
未來競爭力

產學共訓

是當前聯大的
鏈結力

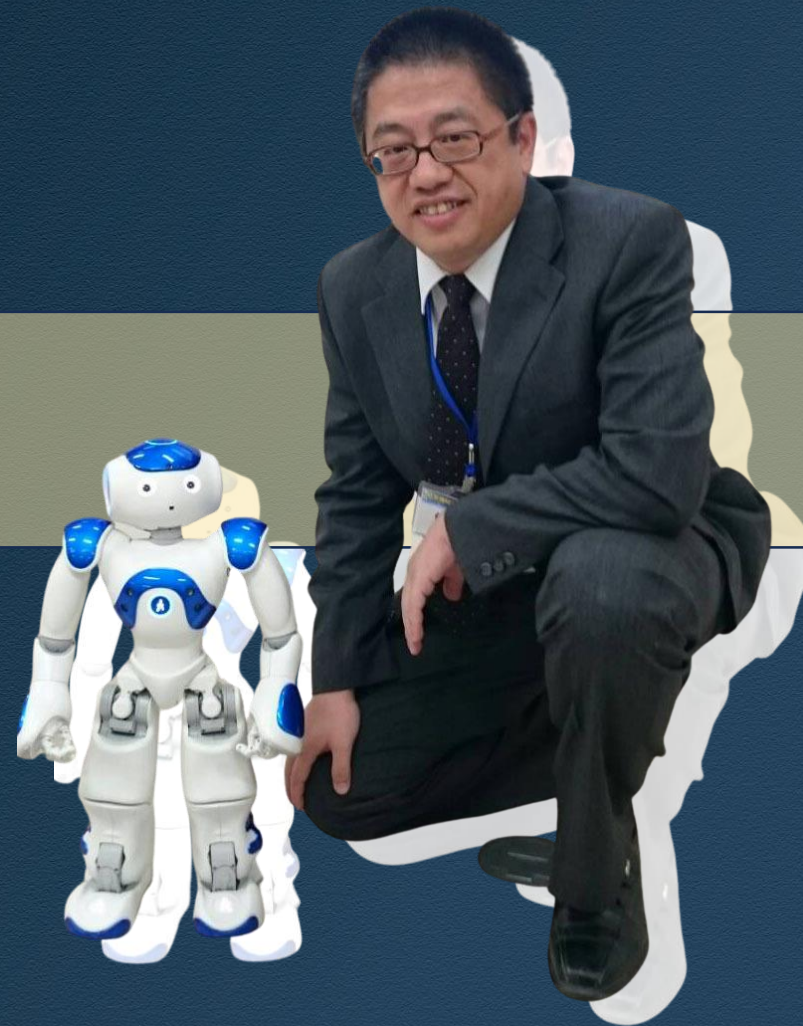
國立聯合大學
第七任校長候選人治校理念說明會簡報
侯帝光

國立聯合大學
第七任校長候選人

⑦ 侯帝光

治校理念說明會

2024.04.10



產學共訓當起點，翻轉聯大

- 聯大 發展 需要 資源
- 產業 發展 需要 人才
- 聯大 產業 共訓 人才
- 產業 樂意 提供 資源

產學共訓 迎向百年聯大

學術攻頂

產學共訓

10年

聯大 50
2022

產學共研

10年

10年

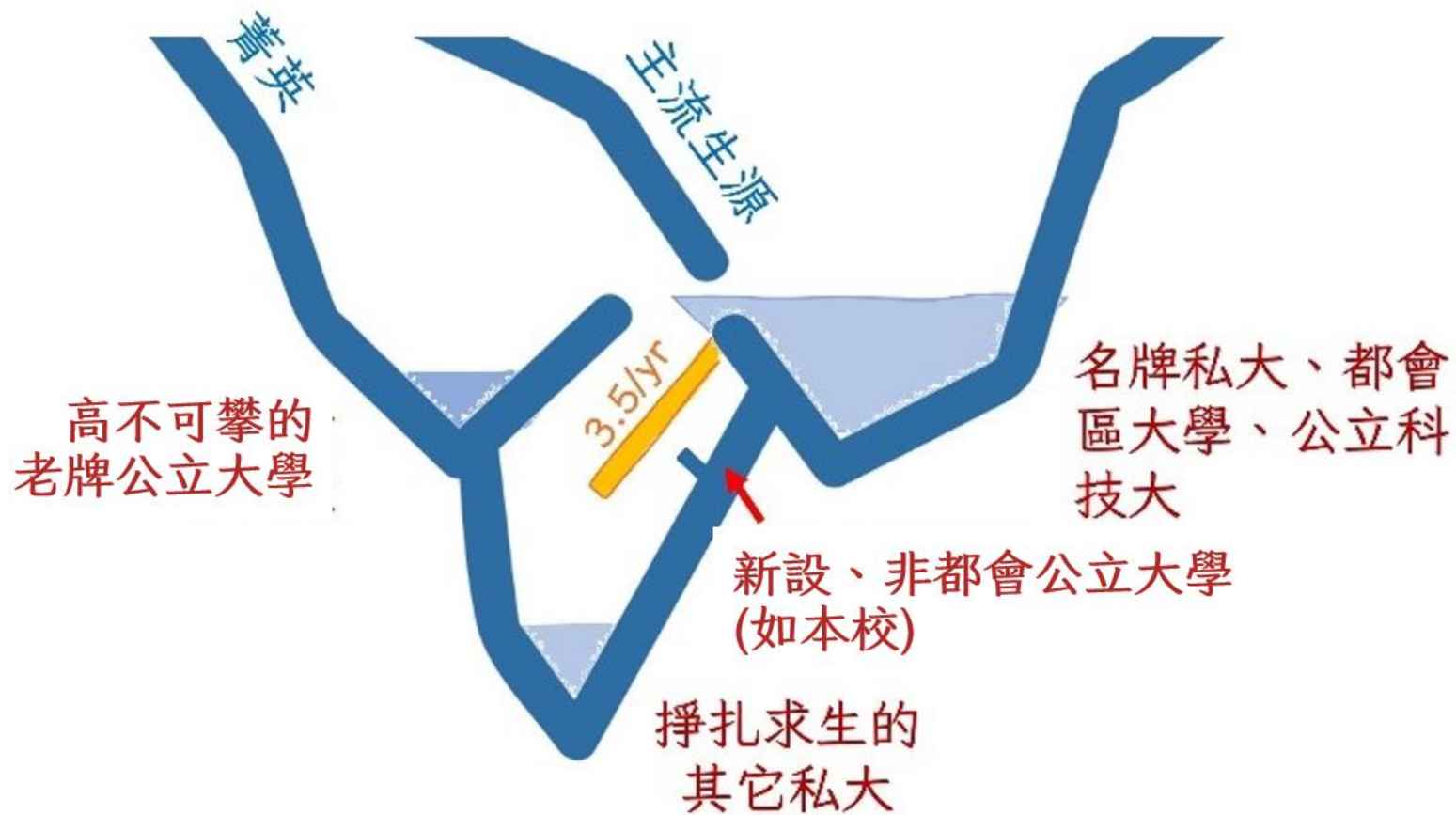
聯大 70
2042

舉足輕重的產業大學

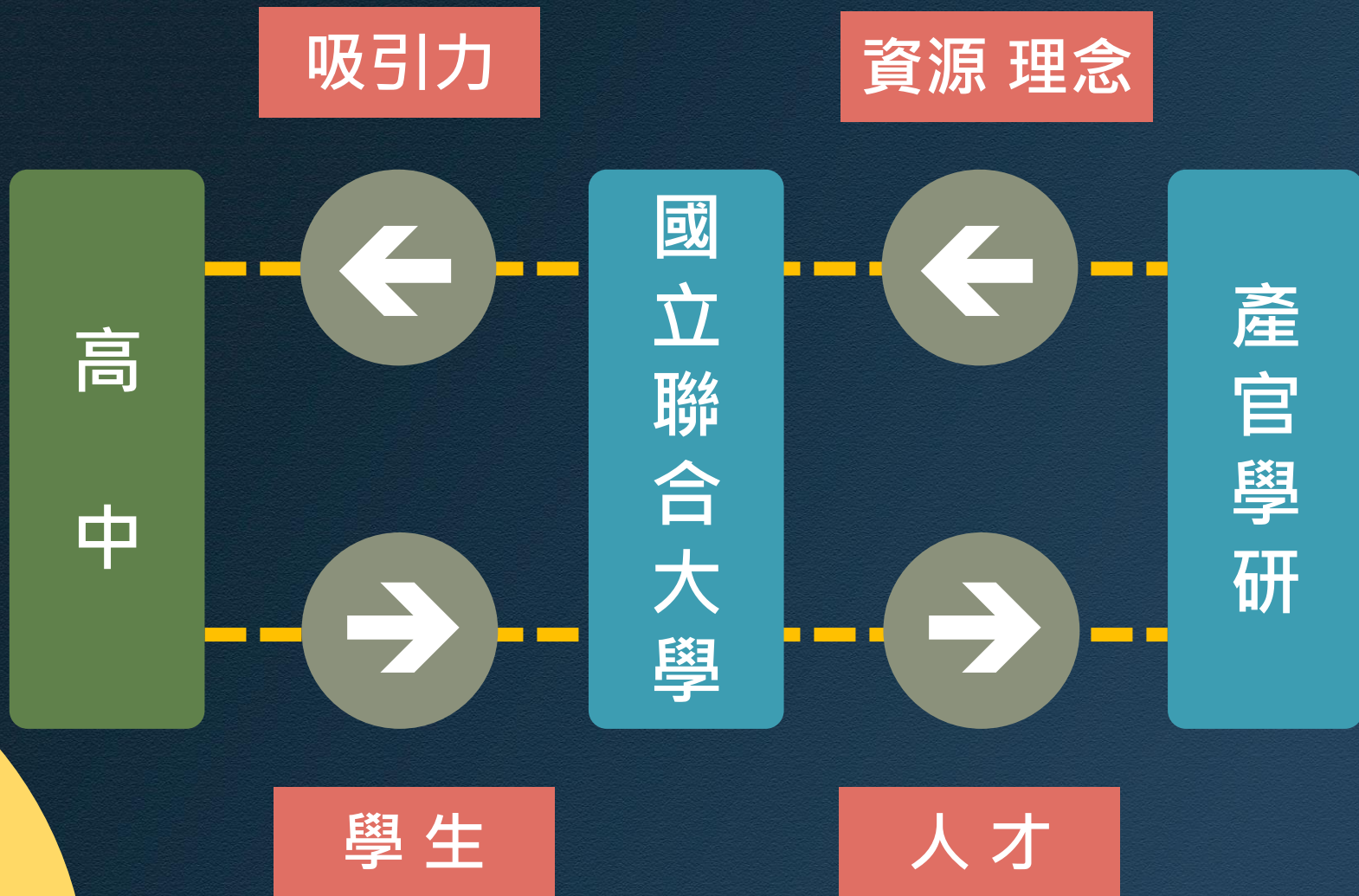
10年

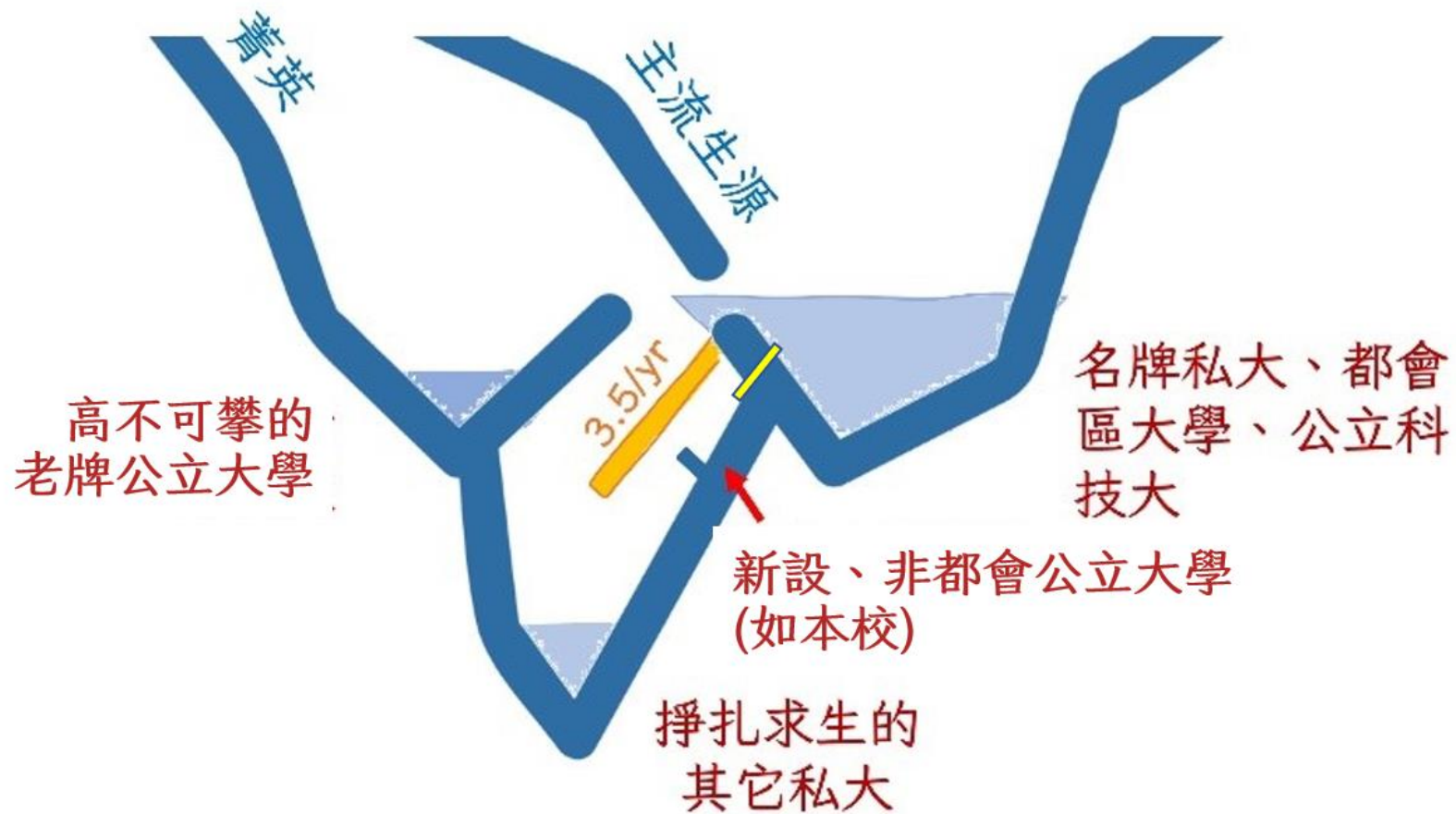
10年

聯大 100
2072



跨界合作
永續發展





117 / 9 四年後

吸引力

資源 理念

外生
學士



國立
聯合
大學



產
官
學
研

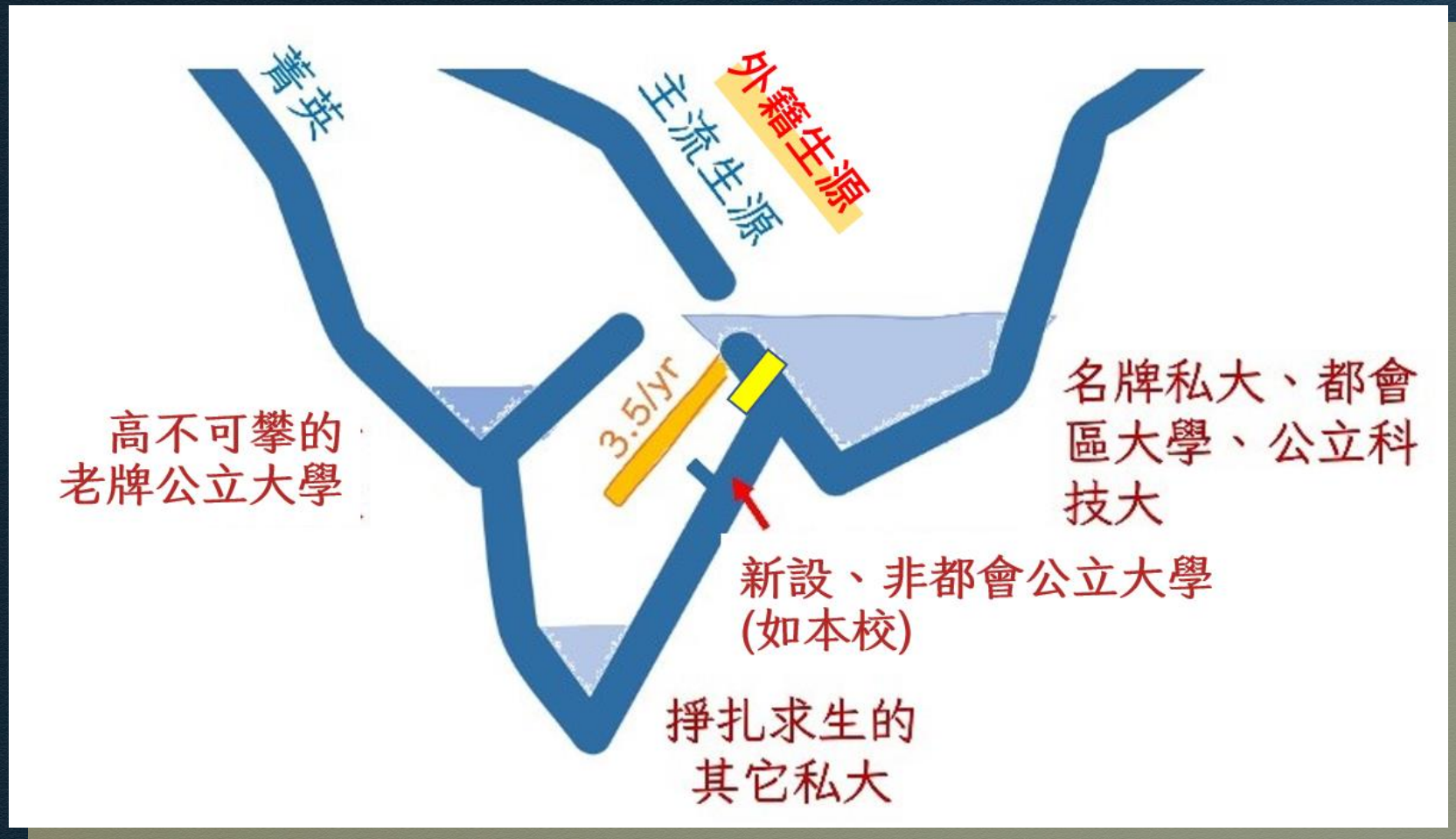


學生

人才

跨界共訓(研)

增加國際生
研究生比例



121 / 9 八年後

吸引力

資源 理念

各類學生

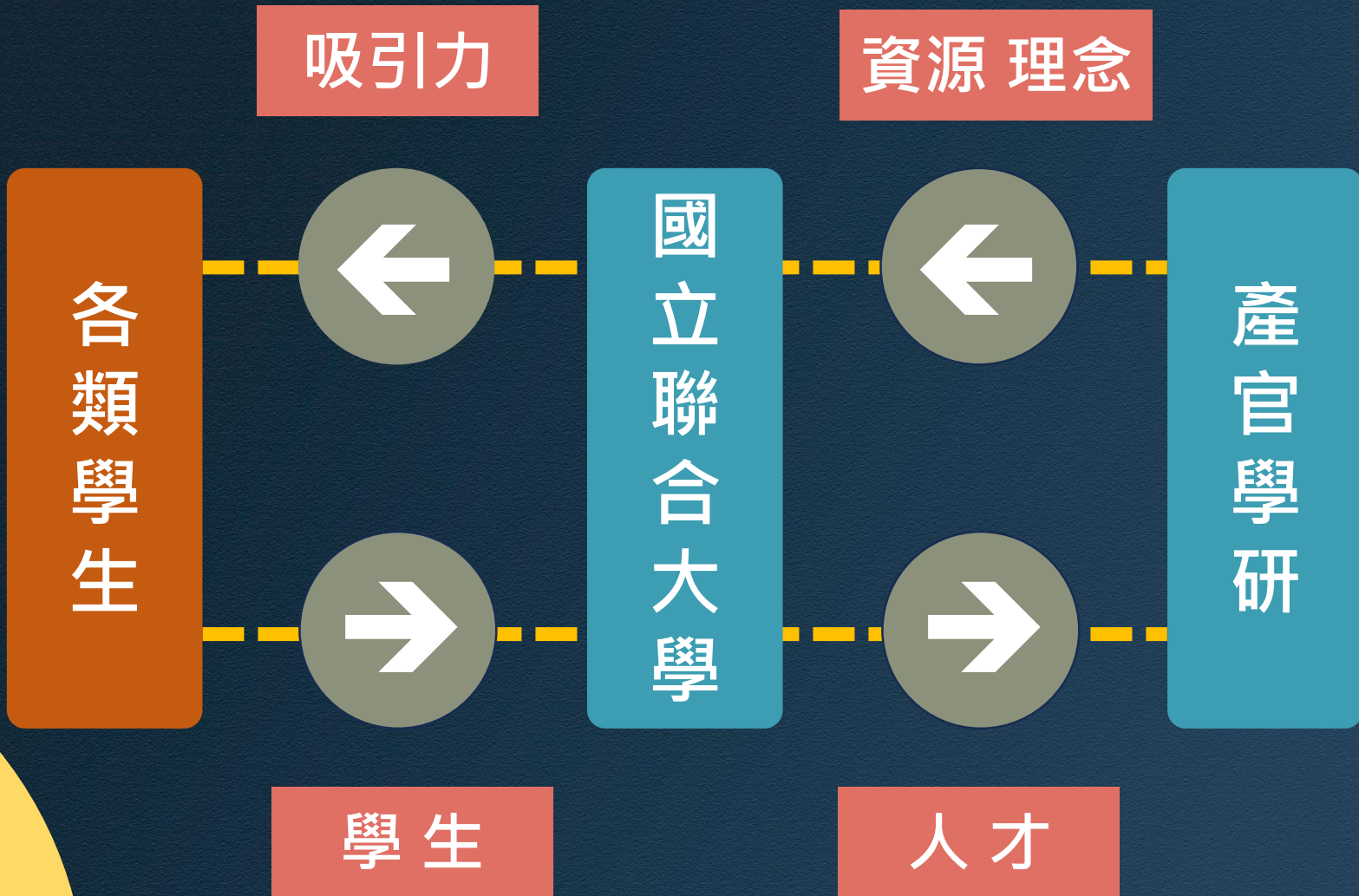
國立聯合大學

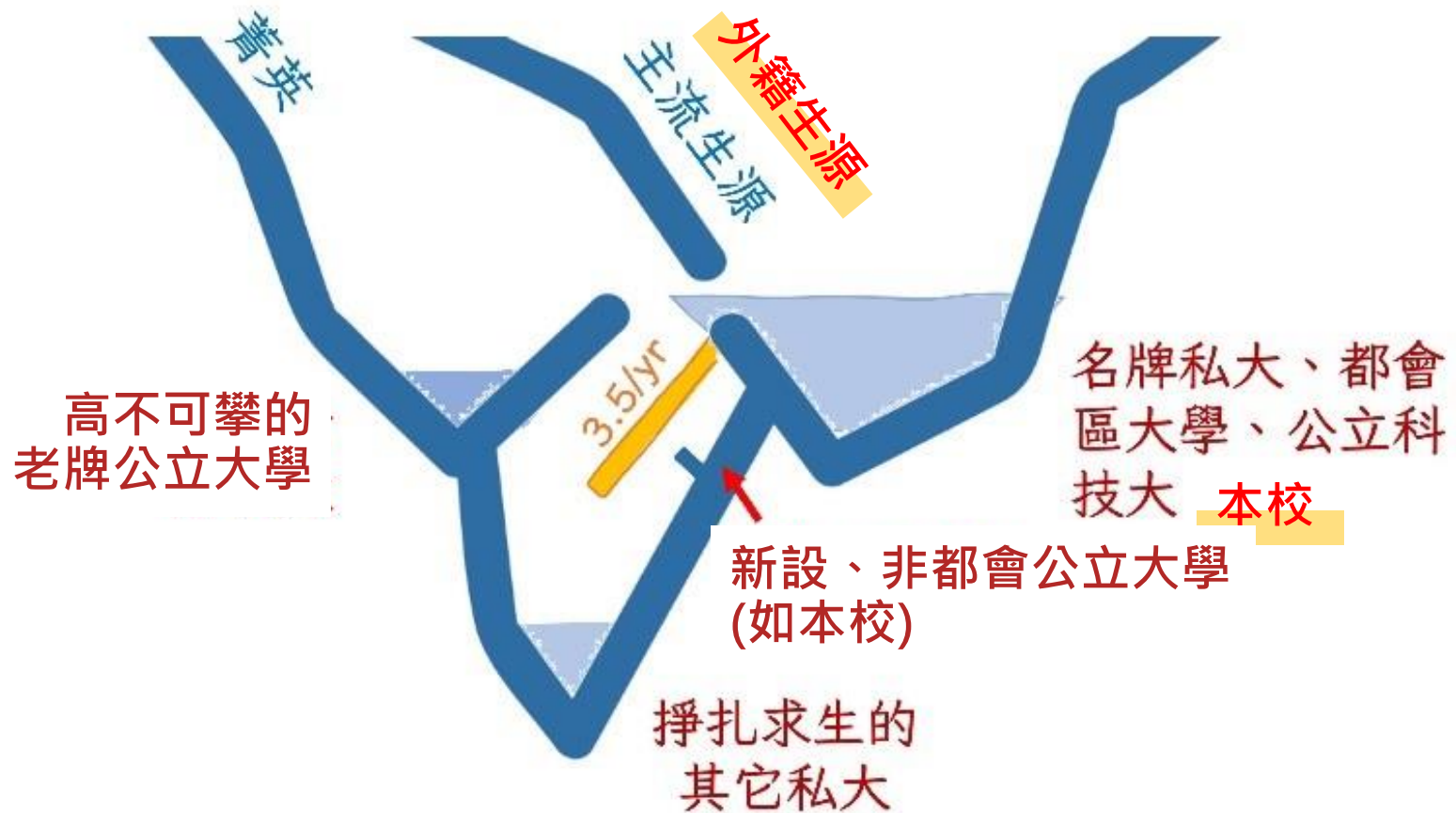
產官學研

學生

人才

跨界共訓
持續增加
研究生比例





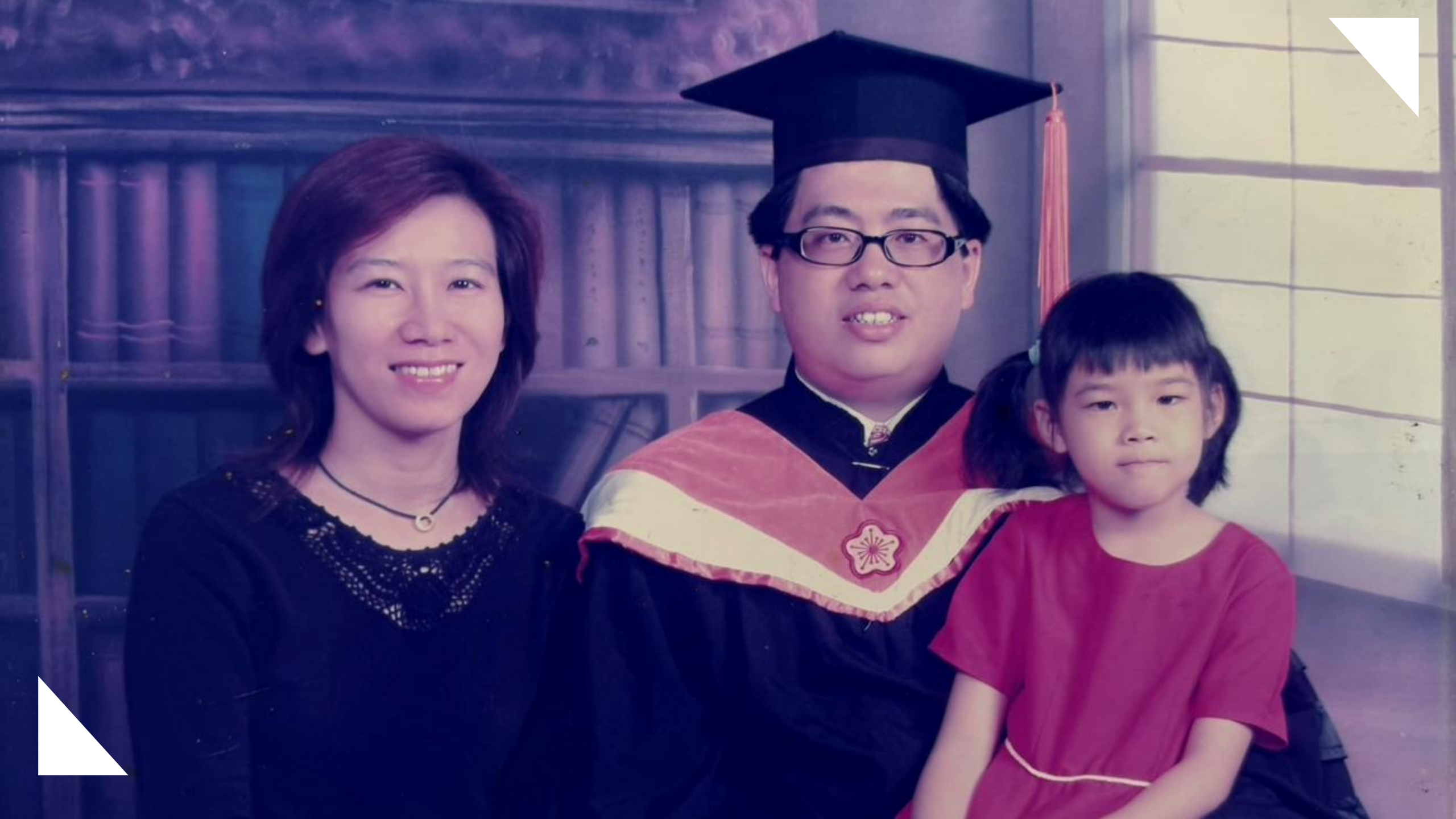
展望未來

三次選擇

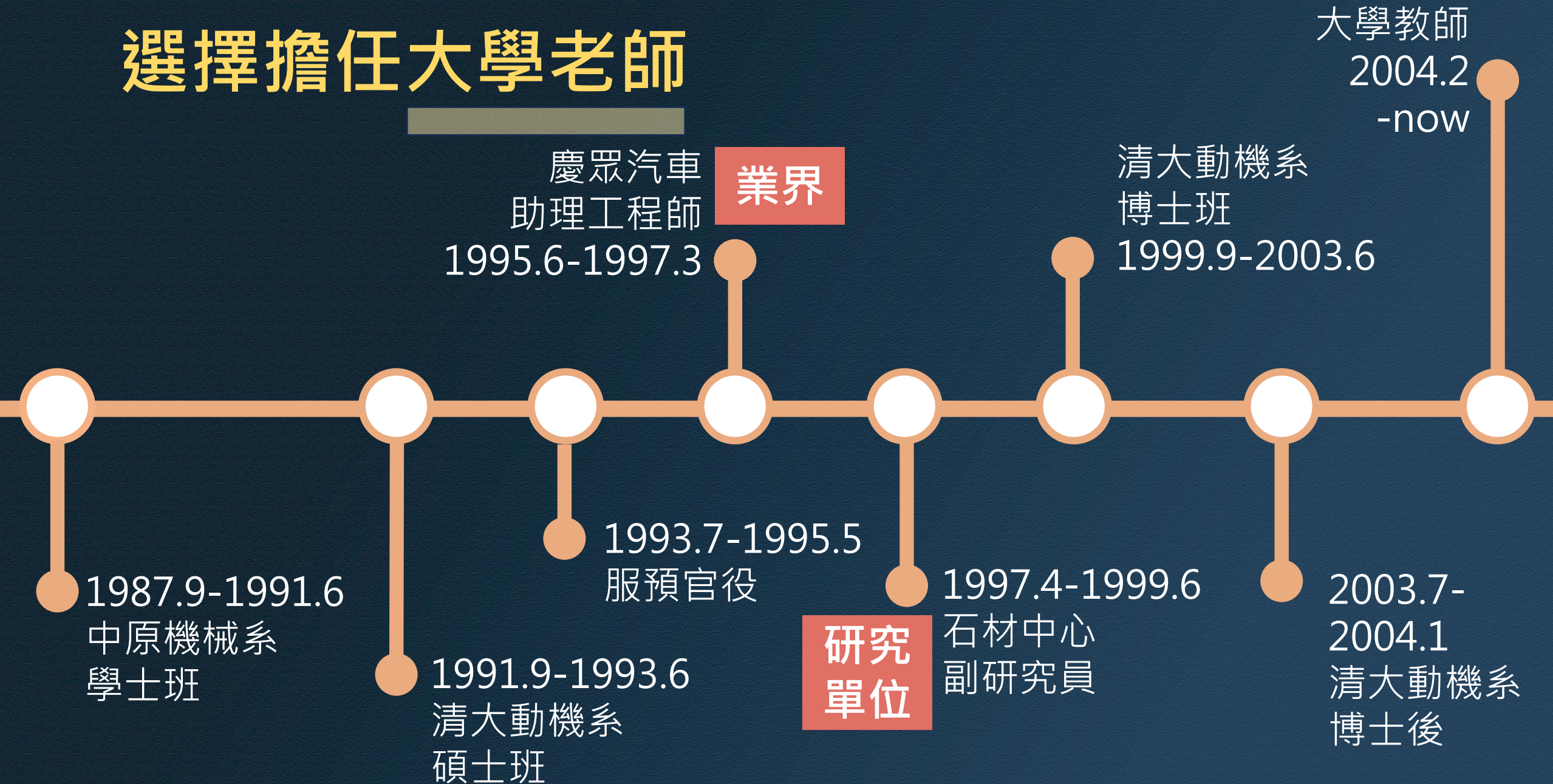
1. 擔任大學老師
2. 進入行政團隊
3. 選擇參加遴選

清華大學動力機械系博士班
畢業，全家以他為榮，特此
留影為念。

父筆 1003.6.21攝



選擇擔任大學老師



選擇進入行政團隊



選擇參加校長遴選

兩個基礎

- 多年專注於聯合大學校務行政
- 看到聯大的機會

三個工作

- 招生
- 把學生教好
- 配套措施

兩個目標

- 平穩渡過117高教海嘯
- 永續發展



聯大DNA

1. 聯大定位
2. 本自俱足
3. 聯大發展的東風

李國鼎先生 江蘇南京人

於民國五十八年間經濟部長任內，鑑於當時我國經濟發展對中級技術人力需才孔亟，特倡邀公、民營企業共同集資，於六十一年興創本校。二十年以還，對本校之成長、茁壯、發展，時予關注指導支助。嗣後為謀本校更上層樓，同意董事會將本校捐贈政府接辦，以續求發展。飲水思源，德澤永懷。

拍照的人是我，地點是校史館。

當年培育中級技術人力。現在，我們培育高級產業人才。

聯大定位

- 52年前，產業需求 + 產業資源 → 聯合工專
- 創校之初，本校培育「中級技術人力」
- 本校具備「培育產業人才」的DNA
- 一個學系所就是一個領域、一個產業



本自俱足

時至今日，聯大培育「高級產業人才」
聯大是「培育高級產業人才的學府」

「產業」：各領域 x 產官學研各界

學校發展願景：打造「具競爭力」的
「高級產業人才培育學府」

在這個願景上一起努力，我們本自(DNA)俱足



聯大發展的東風

產業需求(人才荒) 產業資源

2024年的今天，「產業需求」(人才荒)較52年前更加強勁。

滿足人才荒帶來的「產業需求」，引領足夠「產業資源」挹注本校，化學式再度反應(東風起)，聯大繼續發展。



2023.8.30 旺宏電子三廠

發展策略

1. 產學共訓
2. 天時地利人和
3. 用共訓進行鏈結

產學共訓

當前本校產學合作的契機
具備天時、地利、人和

產學合作

共訓

育人才



2021/5/6 甲安埔廠協會與國立聯合大學及區域高中攜手推動北台中產業技術人才培育合作備忘錄簽約儀

永續 x 招生

天時

人和

地利

永續 X 招生

- 「少子化」讓學校招生面臨挑戰，更讓產業飽受人才短缺的威脅。
- 「少子化」促使產業希望與本校緊密攜手、共訓人才，此為天時。

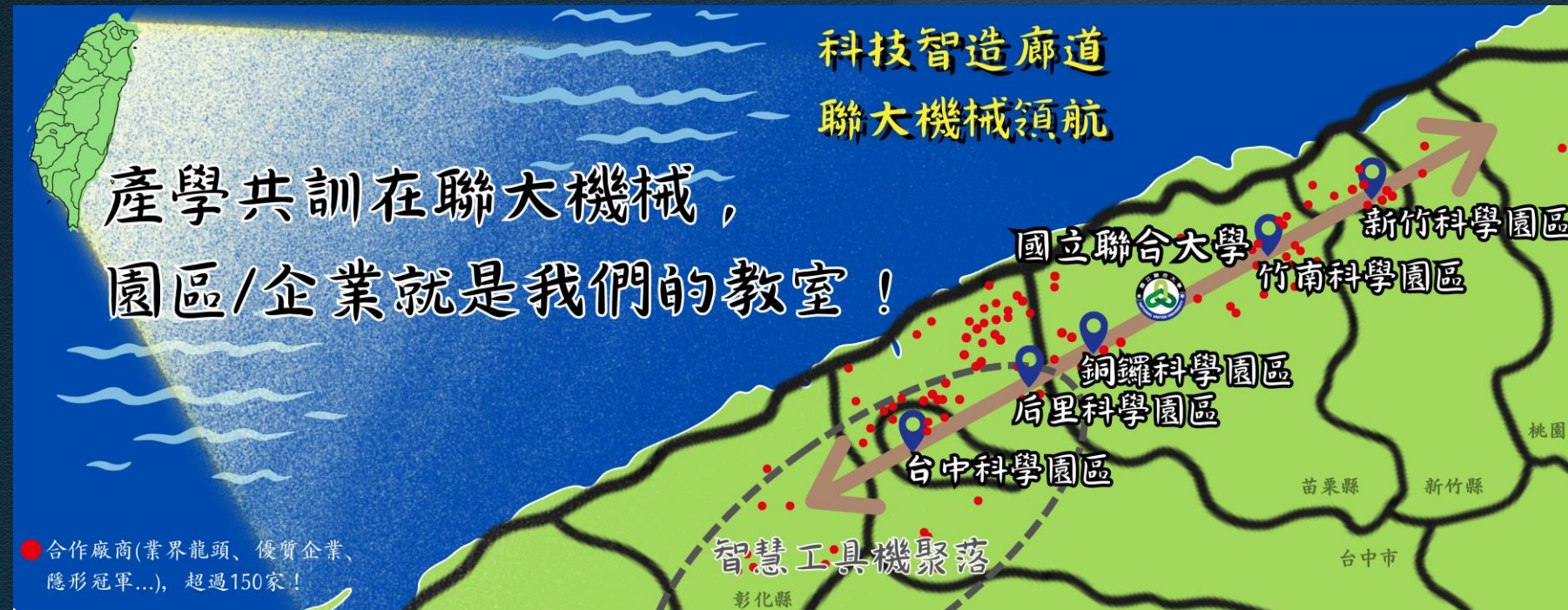
天時



永續 X 招生

- 本校位於新竹、竹南、銅鑼、后里與台中五個科學園區之中心位置，廠商雲集，此為地利。

地利



- 以機械系為例 (banner上架時間：2023/6)

永續 x 招生

- 大眾對於國立大學的信賴，此為人和。

人和

旺宏電子
產學共訓
合作提案

2021.10.5



用共訓進行連結

本校現階段
產學合作契機

打開產業資源
挹注的閘門

學校獲得能量
向上提升

信邦電子
至管理學院
產學共訓合作提案

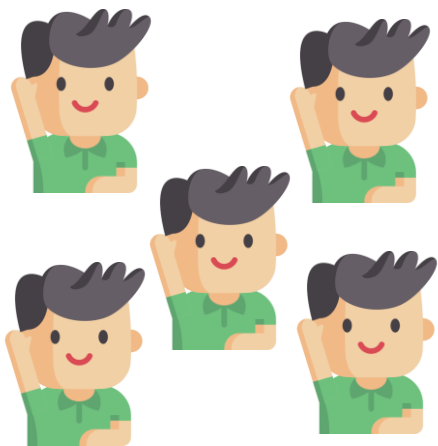
2024.3.20

重點工作

1. 兩個根本
2. 第一本 / 招生
3. 第二本 / 把學生教好
4. 良好環境
5. 體育
6. 社團

兩個根本

聯大的兩個根本



招生



把學生教好

顧好這兩個根本

本立而道生，聯大更上層樓

第一本 / 招生



招生辦公室
行銷提升聯大品牌

#陸戰

#特色營

#大博會

#專業小編團隊

#空戰

#高中職鏈結

#校網頁

學生是
學校發展與存在的根本

招生是重中之重



專業公司跨界合作
提升本校知名度

#勤美學

#勤美綠園道

#聯美計畫

優人物 - 何承育

拚台灣的生活美學

「不屌的東西我完全不想做」

A photograph of two men sitting and talking in a room with large windows. The man on the left is wearing a light-colored cap and glasses, looking towards the other man. The man on the right is wearing glasses and gesturing with his hand while speaking. The background shows green plants outside the window.

勤美璞真 VS 聯合大學

2024.3.29

#成功打造勤美學

#勤美綠園道

#金典綠園道

#第六市場

#0km山物所



選物

餐食

這島嶼是座

高森林覆蓋率 60.7%

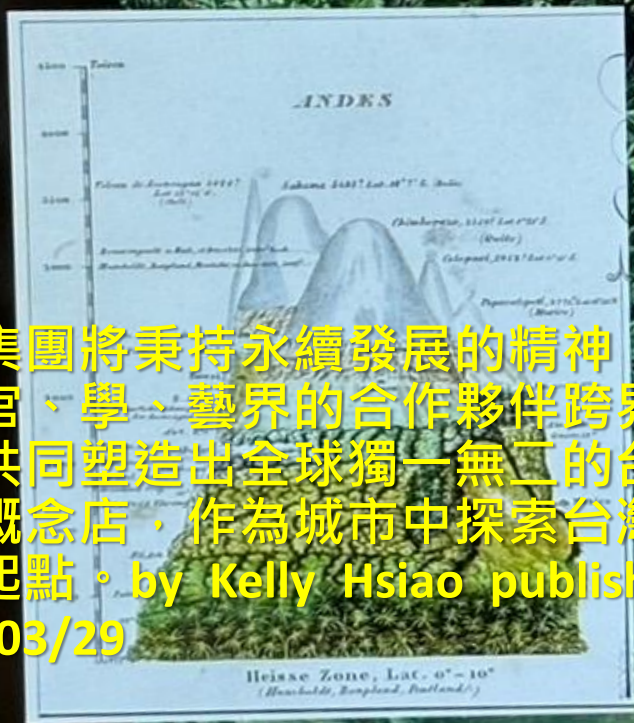
高山 >3,000m 268 座

高生物多樣性全球平均值 150 倍

高特有種比例超過 30%

2021 OCT — NOV

博物館



勤美集團將秉持永續發展的精神，與產、官、學、藝界的合作夥伴跨界合作，共同塑造出全球獨一無二的台灣山系概念店，作為城市中探索台灣山林的起點。by Kelly Hsiao published: 2024/03/29

GREEN ISLAND

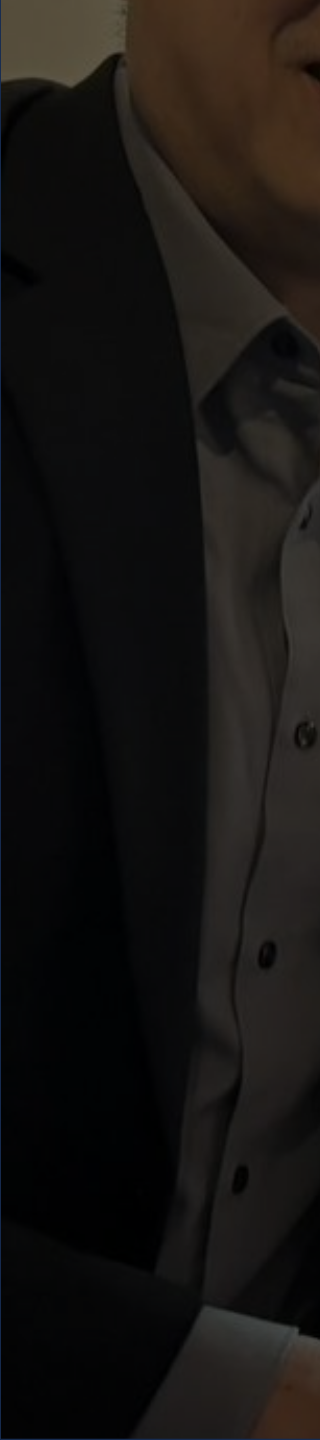
ViewSonic



裏花園展現了台灣原生植物和日本技師們的生活故事交織的日式景觀，並設有防空洞等歷史遺跡，讓人們一窺台日混種花園的秘密。 by Kelly Hsiao published: 2024/03/29



三款獨家甜點：代表著3000公尺以上的百岳之巔「玉山塔」、象徵500-2000公尺的松葉林「松果布朗尼」以及靈感來自0-700公尺的落葉林及苔蘚「綠色精靈」 by Kelly Hsiao published: 2024/03/29



第二本 / 把學生教好

用PSI與產業一起共訓人才

P是program，產業學程

S是study，產業專題

I是intern，產業實習

PSI產學共訓，可發展為本校教育學生的堅實方式，更是本校

與產官學研各界接軌的最強利器

AI融入課程

AI融入課程

- 鼓勵老師跨域合作研發教材融入共同課程。如：體育課、本國語文、大一英文、數學相關課程、民主與法治及歷史思維等課程。
- 鼓勵老師跨域合作研發教材融入系所專業課程。
- 如：華語文系：Ai教案生成、文言白話對譯、華語文教學App撰寫建議、Ai智能語音辨識學習者聲調&文法是否到位；語傳系：媒體識讀、廣播劇與劇本人物設定輔助；文觀系：旅遊景點規劃與評估。
- 鼓勵各學院將AI精神與跨域實作，融入於院系課程。
- 透過Ai輔助程式教育，製作導覽機器人

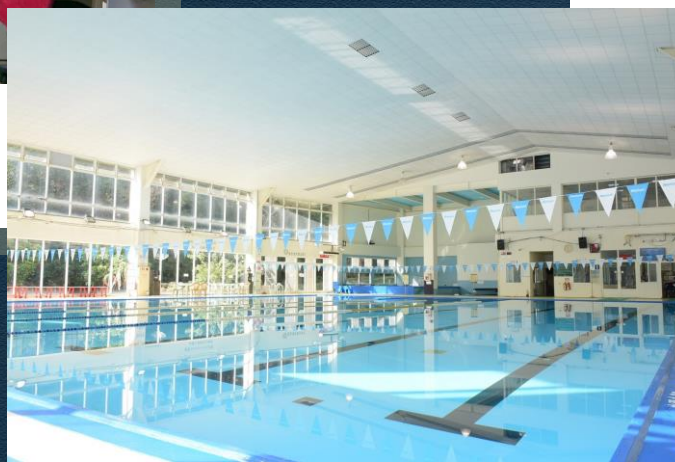
良好環境



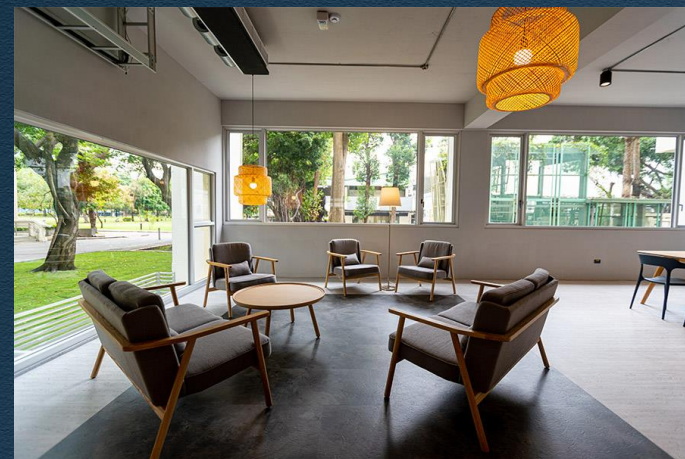
教室翻新



宿舍再造



體育設施



逗留空間

體育

教學

強化體育課程

活動

活絡校內體育運動氛圍

球隊

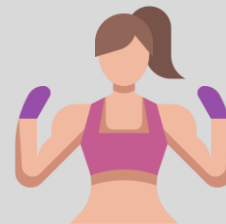
與企業、縣府、中小學
合作認養球隊，由招生
辦公室追蹤報導

建設

爭取三合一計劃



活動中心



體育館



游泳池

社 團

協助提升學生及社團連結性
提升跨域合作



經費支持



教育訓練



美麗新社辦

關鍵配套

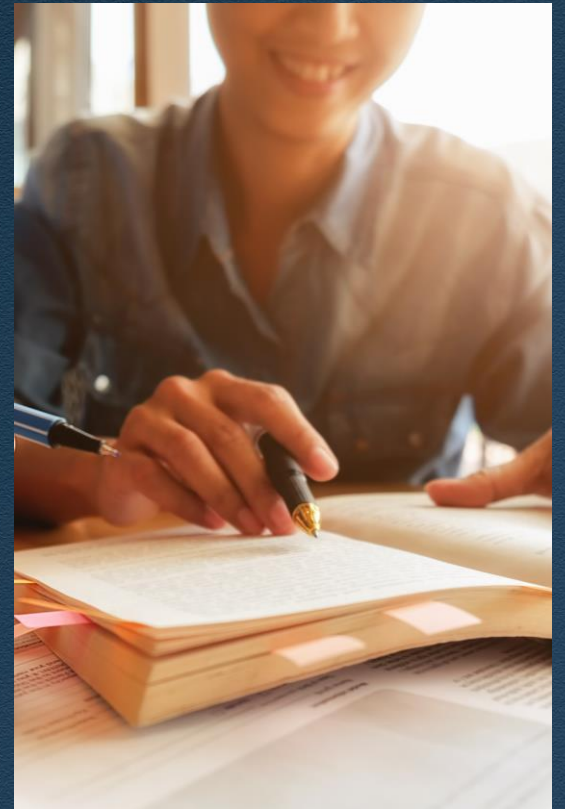
- 1.短期
- 2.中期
- 3.長期

短期



加強教師協助

- 協助新進教師：研究經費、鐘點數、TA、RA 與新師訓練
- 行政協助：強化行政效率，讓教師專注本職工作；鼓勵職員同仁參與教師計畫、擔任兼任助理(如：三計畫一助理)
- 教學協助：友善數位教學工具，大力推動教師使用數位化教學工具
- 彈性薪資：提撥1：1經費作為彈性薪資
- 鼓勵：提撥1,000萬元/年，鼓勵教師學術攻頂、教學卓越、產學優異



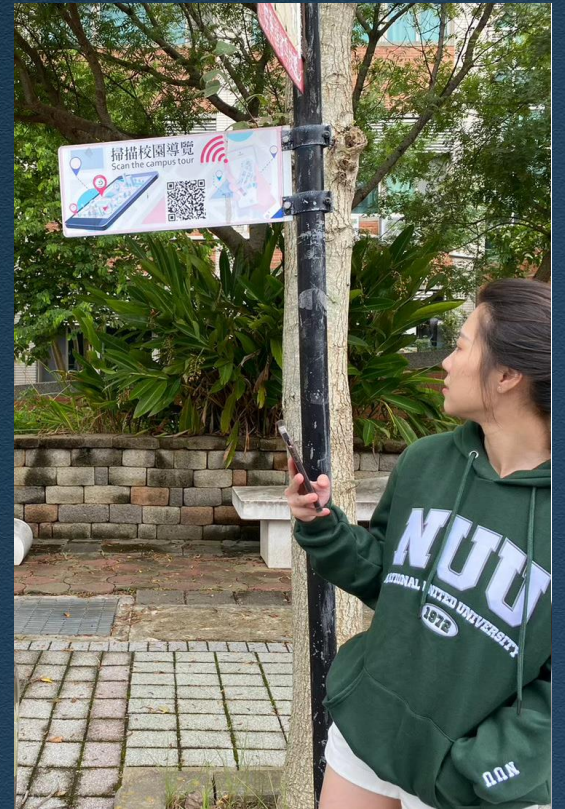
建設數位化校園

- 基礎工程：以資訊系統完善的學校為師，一統校園所有軟硬體、資料庫、網頁、...。藉統一管理，提升品質、降低成本。
- 網頁再造：委託專業公司打造國際水平網頁，以校網頁為樞紐，連接全世界。
- 數位新教室：配合數位化校園，逐步更新實體教室功能，方便線上/實體教室整合，創造全新使用者經驗。



提升生活機能

- 便利交通：推動校園公車終點站，設置Ubike 2.0站，設置GoShare，設置電動滑板車，優化兩校園間交通運輸，優化與高鐵站間交通運輸，優化校園動線、設置八甲校區中央大道PU跑道。
- 餐飲色香味：規劃最佳校內飲食據點、動線，對知名餐飲(米其林)招商，開放校外大眾用餐。配合第三學期、美麗校園，提升攤商經營意願與服務品質。



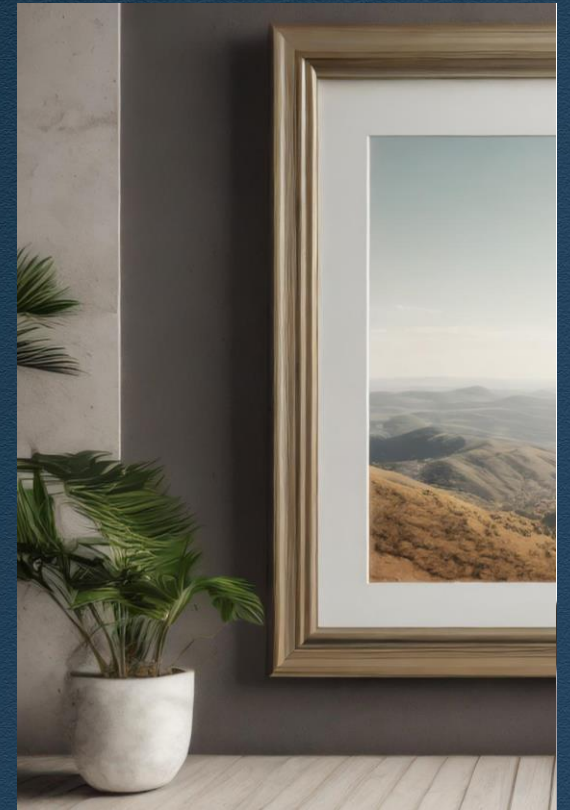
推動校園美學

- 藝文中心
- 聯大美景亮點：大學、步道、看水、看山、觀星、賞花、夜景、文觀、打卡、美食、...
- 美麗新教室



提升本校人文氣息與素養

- 提升本校藝文活動品質和數量
- 鼓勵本校師生參與多樣化藝文活動，創造校園人文氛圍
- 善用本校優勢，促進科技與人文領域交流合作
- 舉辦校園藝文品牌活動，行銷聯合大學人文及學術形象
- 結合在地客家多元族群文化資源，融入校園生活，服務師生文化需求
- 辦理校園藝文競賽活動，鼓勵學生展現才華
- 將人文與審美精神，融入本校各項政策、工作及活動中



擴大招收國際生

- 國際專班：配合政府政策，與產業合作國際產學PSI，招滿國際生
- 交換生與短期生：精選姐妹校，與產業合作，主動培育交換生
- 校園、課程國際化：逐年提升EMI課程數量，可提供足夠EMI課程供外籍生完成學業



產學攜手共盡社會責任USR+CSR

- USR：本校師長基於專業，在教育學生前提下，帶領同學解決社區面臨的問題
- ESG：積極扮演ESG中的學界角色，並將ESG精神內化於校園
- 產官學研合作：主動攜手、選定主題、互助合作、共同提升



2024.3.20 信邦電子至
管院產學共訓合作提案

解決方案

熱門趨勢 >

產品 >

品牌代理

資源 >

投資人專區 >

企業永續責任 >

ix系列線材方案

最新消息

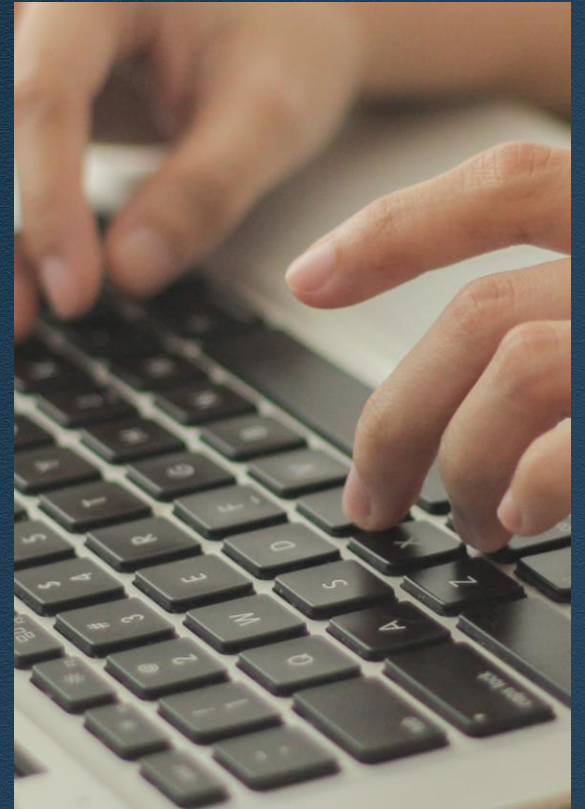
信邦電子落實ESG 成立永續策略處

2022.01.01



創造職員福利

- 教育訓練：定期舉辦教育訓練、鼓勵同仁選讀本校課程/學程
- 提升待遇：初期鼓勵職員同仁擔任計畫助理，中期給予績效獎金，長期提升薪資基數(以成大為師)



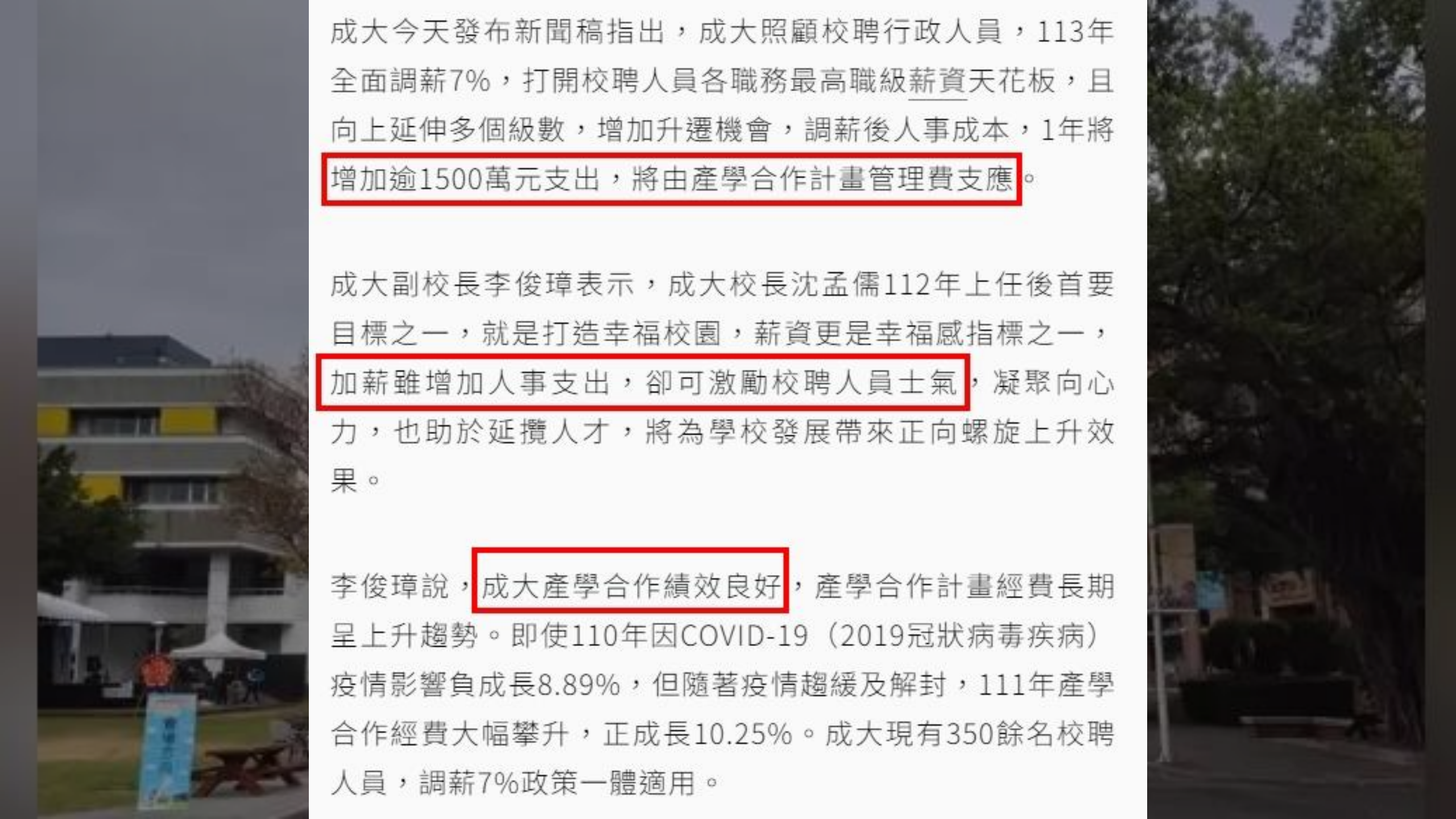
成大113年校聘人員調薪7% 大學畢業3萬6千元

2023-12-29 12:55 中央社／台南29日電

+ 成功大學



成大宣布校聘行政人員113年全面調薪7%，大學畢業進用者起薪調升為新台幣3萬6000元。聯合報系資料照(記者鄭惠仁／攝影)



成大今天發布新聞稿指出，成大照顧校聘行政人員，113年全面調薪7%，打開校聘人員各職務最高職級薪資天花板，且向上延伸多個級數，增加升遷機會，調薪後人事成本，1年將增加逾1500萬元支出，將由產學合作計畫管理費支應。

成大副校長李俊璋表示，成大校長沈孟儒112年上任後首要目標之一，就是打造幸福校園，薪資更是幸福感指標之一，加薪雖增加人事支出，卻可激勵校聘人員士氣，凝聚向心力，也助於延攬人才，將為學校發展帶來正向螺旋上升效果。

李俊璋說，成大產學合作績效良好，產學合作計畫經費長期呈上升趨勢。即使110年因COVID-19（2019冠狀病毒疾病）疫情影響負成長8.89%，但隨著疫情趨緩及解封，111年產學合作經費大幅攀升，正成長10.25%。成大現有350餘名校聘人員，調薪7%政策一體適用。

成大產學量能強勁 扮新創搖籃

提要

多元輔導補助計畫、完善大數據系統 研發成果接軌產業 累計近120團隊成立公司

本文共1342字



2023/07/31 08:07:00

經濟日報 張傑 讚 1

成功大學不僅具學術領導地位，在產學量能上更是用心經營。**1年近50億**研發經費，其中約20%來自台灣的產業界，並蟬聯多年企業最愛大學生第1名。2023年英國泰晤士高等教育（THE）所發佈的世界大學影響力排名（Impact Rankings）中，成功大學在全球排名第24，為全台最佳，其中**1年近50億** [產學合作]評比項更為全台第一。

0團隊成立

1年近50億

愛大學生第

中期

三合一場館

未來教學大樓

嶄新宿舍

113學年度以開放、負責、傾聽的態度，組織專業團隊提出草案，經過與關係人深入討論，並舉辦辦公聽會、通過校務會議後定案



三合一場館



未來教學大樓

自由時報

Liberty Times Net

即時

熱門

政治

NEW

軍武

社會

生活

健康

國際

地方

蒐奇

影音

財經

娛樂

體育

3C

評論

藝文

玩咖

食譜

地產

專區

TAIPEI TIMES

求職

全台首座校園「負建築」 逢甲共善樓動土



逢甲大學打造全台首座校園負建築「共善樓」。(完工示意圖, 記者蔡淑媛翻攝)

聯合 科技 人文 教學 大樓



嶄新宿舍

台大再砸52億蓋3棟學生宿舍 預計可提供3750床

2023-11-25 09:53 聯合報 / 記者許維寧 / 台北即時報導

+ 台大



由於先前碰上原物料上漲、缺工等因素，台大欲興建的學生宿舍屢屢流標。示意圖。本報資料照片

f 分享 275

分享



由於先前碰上原物料上漲、缺工等因素，國立台灣大學欲興建的學生宿舍屢屢流標，但台大表示，宿舍日前已完成決標，將於校本部辛亥路與基隆路交叉口處，興建3棟高12至13樓的學生宿舍，可再提供3750個床位，預計118年完工，粗估4人房每月租金為7000元。



執行校區二合一

完成二合一規劃書：113學年度以開放、負責、傾聽的態度，組織專業團隊提出草案，經過與關係人深入討論，並舉辦公聽會、通過校務會議後定案。

二坪山校區再造

#產創大樓

#D計畫

#M計畫

#宿舍

#國民運動中心

#教室

#二坪朝
聯大公企中心發展

八甲校區再造

#瞄準全大運推動三合一

#未來教學樓：與國際級建築師合作，打造傳世經典，成為美麗景點之首，凝聚聯大人！

#聯美學舍：打造可容納2000師生之聯美學舍。

#依二合一規劃，將二坪山師生，搬遷至八甲。

推動聯合大學特定區

變更台北大學社區特定區計畫(第一次通盤檢討)
土地使用計畫示意圖

成功案例

國立台北大學校區



風華再現

- 1.願景
- 2.目標

願 景

國立聯合大學是位於
五大科學園區樞紐位置的高等學府，
是產官學研各界於
桃竹苗中大矜谷地區的
最佳戰略夥伴。

目 標

聯大本俱產業基因，
藉由共訓鏈結產業，
重新引入產業資源活水，
持續改變學生結構，提升研究生比例，
學校必將蛻變，
成就聯大永續的百年風華。



一個學生樂在學習的聯大
一個老師樂在教育的聯大
一個職員樂在服務的聯大
一個校友樂在奉獻的聯大
一個大眾樂在擁有的聯大

邀您共同打造
高級產業人才培育的第一品牌
國立聯合大學

敬請賜教

