



國立聯合大學 第七任校長候選人  
治校理念說明會

攜手同心聯合幸福

余瑞芳

中華民國 113 年 4 月 10 日



## 簡報大綱



1 校務發展的理念與願景

2 我們面對的挑戰與契機

3 校務規劃的策略與目標

4 個人優勢與信心



## 理念與願景



# 誠敬勤新



- 傳承、突破創新
- 積極、穩健務實
- 幸福、以人為本
- 聯合、永續發展

大學有甜度，比追求世界排名重要；  
教育的本質，應該幫助學生成為善良和正直的人

成大校長 沈孟儒  
(天下雜誌792期)

 挑戰與契機

## 我們所面對的挑戰



- 少子化與政府補助私校學費之衝擊
- 數位化對傳統教學模式的影響
- 高教公共化對大學角色與功能的重塑
- 全球化與國際化帶來的壓力
- 高等教育體系間競爭愈趨激烈
- 校務基金財務結構改善的難題
- 研究支援人力質量皆有待提升
- 校園生活機能有待充實
- 行政支援能量仍待強化



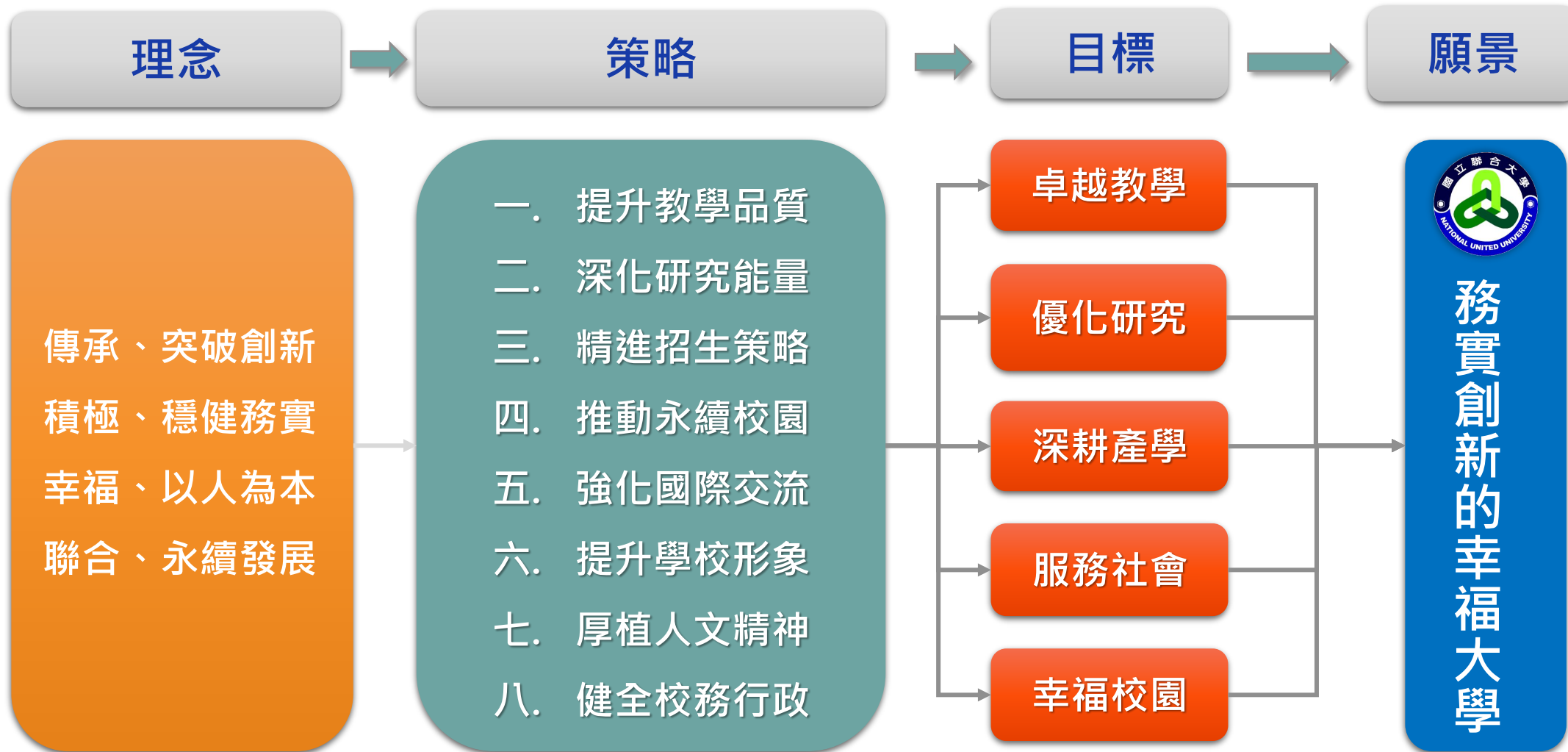
## 挑戰與契機

## 我們的資產與底氣



- 教職員工認真勤奮、向心力強且應變韌性十足
- 學生質樸、可塑性高
- 推動i<sup>2</sup>GO(綠色科技《G》；橘色科技《O》；智慧、跨域科技《i<sup>2</sup>》)已具成效，符合社會發展趨勢
- 系所創新意願高、研究能量豐沛

- 教學兼顧理論與實務、產學績效優良
- 位居桃竹苗大矽谷、新竹科學園區科技廊道中心
- 地處客家大縣，有利吸納客家文化研究能量
- 苗栗唯一國立大學，USR績效優異
- 永續校園發展潛力大





## 策略與目標

項次	策略	目標				
		卓越教學	優化研究	深耕產學	服務社會	幸福校園
1	提升教學品質	●	◎	◎	●	●
2	深化研究能量	◎	●	●	◎	◎
3	精進招生策略	●	○	◎	●	●
4	推動永續校園	◎	○	◎	◎	●
5	強化國際交流	●	◎	◎	○	◎
6	提升學校形象	◎	◎	◎	○	◎
7	厚植人文精神	●	○	○	◎	●
8	健全校務行政	◎	○	◎	◎	◎



## 策略與目標

### 1. 提升教學品質



### 人才培育是大學的基本價值

- 1) 持續發展「整合智慧橘綠科技(i<sup>2</sup>GO)」  
教研特色
- 2) 落實「深耕計畫」教學品質提升計畫
- 3) 加強產業鏈結、強化產業專題及產業  
實習課程
- 4) 推動專題式教學及問題導向學習模式
- 5) 鼓勵微學分、多元學分學程，跨域  
學習
- 6) 採用創新/創意/創業學習方式
- 7) 獎勵教師研提/參與教學研究計畫





## 策略與目標

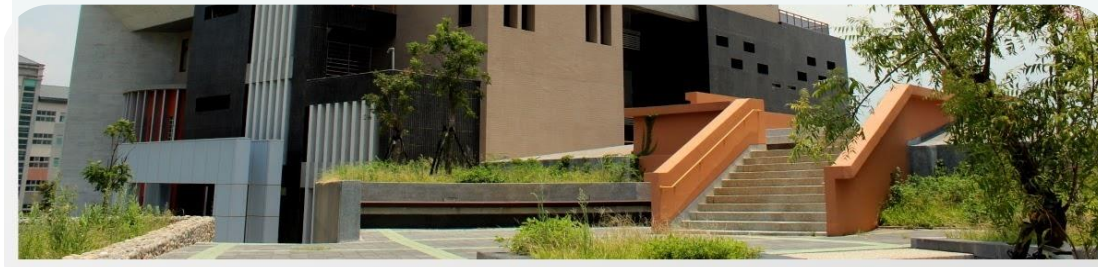
### 2. 深化研究能量

- 1) 推動「整合智慧橘綠科技(i<sup>2</sup>GO)」相關領域研究
- 2) 善用新竹-苗栗-台中科技產業廊道地理中心優勢
- 3) 鼓勵跨域整合研究
- 4) 結合公、私部門資源，進行客家及原民文化研究
- 5) 參與在地產業技術提昇，形成區域性主題研究聚落
- 6) 積極招收國際碩博士研究生，充實研究人力
- 7) 鼓勵教師、研究生發表研究成果，累積知識價值

 策略與目標

### 3.精進招生策略-招生策略地圖

- 1) 落實大學招生專業化發展計畫
- 2) 研擬有效招生策略，精進招生作為
- 3) 透過專業行銷提升學校形象
- 4) 強化產業實習制度，創造學生就業優勢
- 5) 加強鏈結高中（職），建立垂直策略聯盟
- 6) 推動雙聯學制，吸引優質外籍學生
- 7) 鼓勵系所辦理暑期營隊活動



# 招生策略地圖



 策略與目標

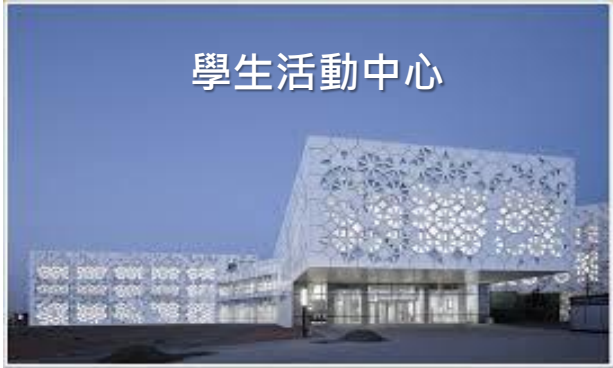
## 4. 推動永續校園

- 1) 兩校區功能定位明確化，合理配置資源
- 2) 活化校園資產、挹注校務基金
- 3) 美化校園、形塑校園特色
- 4) 以綠色、節能、環保規劃校園設施
- 5) 規劃整修及增建教職員宿舍
- 6) 強化校園生活機能
- 7) 校園管理分工合理化



# 八甲校區發展願景

## 功能完整 校園美麗



學生活動中心



學生宿舍



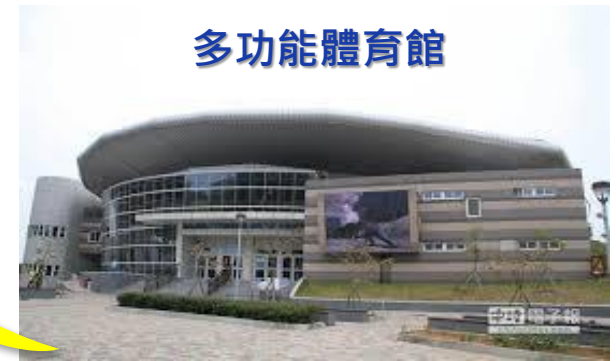
學生宿舍



管理學院



設計學院



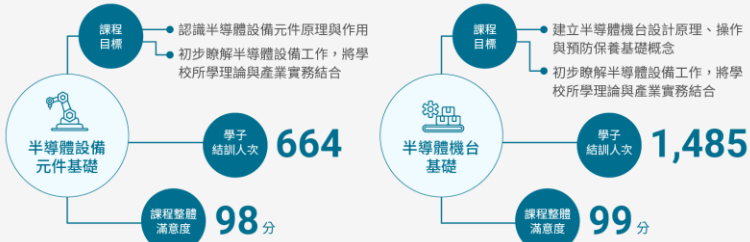
多機能體育館

## 需求

培育人才是台積公司ESG  
五大方向的重要一環

台積電「新人訓練中心」-NTC-15A

15 參與學校  
29 開辦梯次  
924 講師投入人次  
100% 通過認證測驗獲頒結業證書



台積新訓中心首度亮相！已培育6300名員工  
台積電Fab15B廠區的「廠務學院」

## 二坪山校區發展願景-1 科技人才培育/訓練/實習中心



## 優勢

1. 區位的優勢-新竹園區科技軸線中心
2. 理工電資管理學系完整-協助師資、提供人才的優勢
3. 基礎設施完整的優勢
4. 訓練/生活設施完整的優勢
5. 園區獨立完整的優勢



# 二坪山校區發展願景-2 生命教育園區

台塑養生村



明日葉樂活村



奇美悠然山莊



潤福中高齡  
專用住宅



泰安溫泉



神秘竹林



南庄鄉趣



三義天然



大湖草莓



苗栗市南苗商圈 (三角公園商圈)  
Miaoli Walk / Miaoli City Nanmiao Commercial District



公館田野



通霄美景



## 策略與目標

### 5.強化國際交流

- 1) 投入適當資源，爭取**優質外國碩博士**學生
- 2) 鼓勵**學生國外交流**，**獎助研究生出國**參加研討會或發表論文
- 3) 鼓勵研究團隊進行國際交流
- 4) 舉辦國際研討會或競賽
- 5) 鼓勵師生參與國際競賽
- 6) 建立國際Joining Center
- 7) **提升研究、國際化、華語教學**  
**一箭三雕計畫**





## 招收境外碩博士生—提升 研究能量、國際化、華語教學 一箭三雕

- 背景需求
- 關鍵因素
- 財務分析
- 課程規劃

### 提升研究

1. 支援優秀研究人力資源
2. 提升研究產出及成效
3. 提升研究計畫質量

### 國際化環境

1. 建立國際化課程/環境
2. 鼓勵學生參與國際活動
3. 辦理國際學術活動

### 華語教學

1. 華語文學系學生實習
2. 促進對台灣之認識
3. 務實國民外交



## 策略與目標

### 6. 提升學校形象

- 1) 專業化、系統性推動學校及系所形象行銷
- 2) 設置專責人力經營社群媒體
- 3) 加強網路形象行銷
- 4) 主動發佈教職員生優良事蹟
- 5) 善用軟性議題行銷
- 6) 設置學生、校友互動平台
- 7) 結合SDG、USR作為，建立正面形象
- 8) 強化媒體聯繫，主動蒐集輿情即時回應



## 策略與目標

### 7. 厚植人文精神

- 1) 以全人教育精神，培養人格健全、學有專精之人才
- 2) 推動博雅教育，開設文、藝、史、哲及公民意識與社會分析課程
- 3) 校園藝文活動多元化
- 4) 加強生命教育課程與活動
- 5) 辦理人文講堂及藝文展演活動
- 6) 以公共藝術精神規劃校園景觀
- 7) 規劃設置駐校藝術家

 工作難題可以依靠專業技能解決，但人生的難題必須仰賴人文素養來面對

## 策略與目標

### 8. 健全校務行政

- 1) 持續爭取教育部提高教研補助額度
- 2) 強化校務基金自籌能力
- 3) 檢討閒置空間，進行資產活化
- 4) 校務基金投資專業化



- 5) 優化校務組織及流程，合理配置人力資源
- 6) 關懷、尊重，提升同仁幸福感及向心力
- 7) 強化校友/退休同仁服務，辦理並參與活動





# 策略與目標

## 八項策略視角

- 校內：教、職、員、工、生
- 校外：利害關係人（校友、家長、主管機關等.....）

人

- 財務收支與運用
- 資產配置與管理
- .....

物

事

- 發展聚焦與特色
- 行政服務與效能
- .....



地

時

- 在地化與國際移動力
- 校區的管理與經營
- .....

- 審時度勢，緩急有序
- 短中長程里程碑規劃
- .....

## 個人優勢與信心



李福芳

### 現職

- 國立聯合大學/理工學院/環境與安全衛生工程學系
- 特聘研究教授 (81/08-今)

### 學歷

- 國立中央大學 環境工程博士 (83/08-87/06)
- 國立成功大學 環境工程碩士 (75/08-77/07)
- 國立成功大學 環境工程學士 (71/08-75/07)
- 環境工程技師 (81)



## 個人優勢與信心

### 經歷

1. 國立聯合大學 教授兼副校長  
(105/08-105/12 ; 100/08-101/07)
2. 國立聯合大學 教授兼教務長  
(98/08-101/07)
3. 國立聯合大學 教授兼學務長  
(95/02-98/07)
4. 國立聯合大學 教授兼客家學院代理院長 所長 (95/09-96/03)
5. 與本校共同成長達31年
5. 考試院 高普考及相關國家考試 典試委員、命題及閱卷委員(103-今)
6. 國科會 環境工程學門 複審委員(105、113)
7. 教育部/科技部 優秀人才彈性薪資獎勵 (100-112)
8. 中華民國環境工程學會 理事兼主任委員、委員
9. 高等教育評鑑中心 大專校院委託辦理品質保證認可訪視委員(109-今)



## 個人優勢與信心

### 經歷

10. 苗栗縣政府 環境影響評估委員、環境保護基金委員、殯葬設施審議會委員、國土規劃委員、公害糾紛調處委員會委員、低碳永續家園技術與資訊諮詢小組召集人.....
11. 國立高雄大學 研究傑出獎 外審委員 (109)
12. 國科會 新竹科學園區環境保護監督小組 委員(108-111)、銅鑼園區 召集人(112-今)
13. 台中市及桃竹苗區中學科展評審委員(103-今)
14. 國立聯合大學 教學傑出獎(95)、理工學院 研究優秀獎(103)
15. 發表76篇具學術審查機制之期刊論文， 12篇SCI I.F.超過10。獲8項中華民國發明專利。80篇國內外研討會論文。
16. 87至112年(含預核)連續26年獲科技部研究計畫補助，107年度同時獲科技部2件一般型計畫補助
17. 財團法人聯合工商教育基金會學術研究與著述獎(84-106)





## 個人優勢與信心

### 經歷

18. 獲國際埃尼獎(Eni Award)提名為環境保護獎項(Protection of the environment)之候選人之一，歷屆Eni Award共63位獲獎者中包括了3位諾貝爾獎得主(2013)
19. Anna University, Chennai, INDIA及University of Malaya, Malaysia, Foreign Examiner to evaluate PhD thesis work。
20. Reviewer for applications for the African Research Initiative for Scientific Excellence, pilot programme(ARISE-PP). The ARISE-PP, implemented by the African Academy of Sciences (AAS) (2021)
21. 獲「中華民國環境工程學會學術論文獎」(87、106)同時獲得「高肇藩教授紀念論文獎」；並獲推薦參加中國工程師學會工程論文獎選拔(106)
22. 參與經濟部、環保署、工業局、科技部科管局、縣市環保局等公部門產業節能減碳、污染防治與資源回收與再利用評鑑輔導工作，協助廠商超過400家以上
23. 國立中央大學 環境工程研究所 傑出所友



## 個人優勢與信心

### 經歷

24. 中華民國斐陶斐榮譽會員學會 榮譽會員
25. Editorial Board/Editor, 4 Scientific Journals、Member, Asian Council of Science Editors (ACSE)、Reviewer:1. Chemical Engineering Journal(SCI= 15.1), 2. Critical Reviews in Environmental Science & Technology (SCI=12.6), 3. Water Research (SCI=12.8), 4. Journal of Hazardous Materials(SCI= 13.6)等超過50個以上之SCI期刊。
26. 本校95-101年連續七年獲教育部「獎勵教學卓越計畫」，計畫金額將近三億元。  
98-101擔任該計畫之執行長，負責整體計畫之推動
27. 擔任經濟部 國營會國營事業環保工安總體檢 委員
28. 擔任新竹科學園區 環保工安總體檢 委員
29. 擔任台灣電力公司 綠色工地評鑑 副召集人/委員



攜手同心聯合幸福

感謝聆聽，敬請指教